

# КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

**Дарья Сергеевна Ратушинская<sup>1</sup>**

**Елена Викторовна Разинова<sup>2</sup>**

**Владимир Викторович Романов<sup>3</sup>**

<sup>1</sup>Общество с ограниченной ответственностью «Интеллект Ресурс», 614077, Российская Федерация, г. Пермь, б-р Гагарина, д. 77, e-mail: d.ratushinskaya@yandex.ru

<sup>2</sup>Общество с ограниченной ответственностью «Интеллект Ресурс», 614077, Российская Федерация, г. Пермь, б-р Гагарина, д. 77, e-mail: evfefilova@gmail.com

<sup>3</sup>Общество с ограниченной ответственностью «Интеллект Ресурс», 614077, Российская Федерация, г. Пермь, б-р Гагарина, д. 77, e-mail: rv8@yandex.ru

**Аннотация.** На сегодняшний день единый подход к оценке деятельности спортивных организаций отсутствует. В основном, для регулирования деятельности спортивных организаций применяется совокупность нормативно-правовых актов и перечень показателей, созданных на базе отдельных регионов. Цель статьи: усовершенствовать методы оценки деятельности спортивных организаций, предложив авторскую методику с апробацией на конкретном спортивном учреждении. В качестве методов исследования были использованы общенаучные (обзор документов, статистические методы) и специальные методы в области экономики (критериальный метод, ранжирование). В настоящей статье описывается значение и характеристика деятельности организаций сферы спорта, а также существующие подходы к способам оценки. Предложенная авторская методика оценки деятельности учитывает такие аспекты организаций, как трудовые ресурсы, финансовые ресурсы (на персонал, на содержание имущества), имущественный комплекс, потенциальные потери и поступления, качество подготовки спортсменов, удовлетворённость деятельностью организацией. Авторская методика находится в совокупности с чётким перечнем объективных показателей и даёт реальную картину о деятельности спортивных организаций.

**Ключевые слова:** деятельность спортивных организаций, оценка, управление в спорте, спортивные организации, критерии деятельности спортивных организаций, методика.

**Благодарности:** авторы выражают благодарность доктору экономических наук, профессору Паздниковой Наталье Павловне за оказанную помощь в написании статьи.

**Информация о финансировании:** данное исследование выполнено без внешнего финансирования.

**Для цитирования:** Ратушинская Д.С., Разинова Е.В., Романов В.В. Комплексная оценка деятельности организаций. Государственное управление и право. 2024. № 4(04). С. 210-220.

# COMPLEX ASSESSMENT OF SPORTS ORGANIZATIONS ACTIVITIES

**Daria Sergeevna Ratushinskaya<sup>1</sup>**

**Elena Viktorovna Razinova<sup>2</sup>**

**Vladimir Viktorovich Romanov<sup>3</sup>**

<sup>1</sup>Limited Liability Company «Intellect Resource», 614077, Russian Federation, Perm, 77 Gagarin Boulevard, e-mail: d.ratushinskaya@yandex.ru

<sup>2</sup>Limited Liability Company «Intellect Resource», 614077, Russian Federation, Perm, 77 Gagarin Boulevard, e-mail: evfeylova@gmail.com

<sup>3</sup>Limited Liability Company «Intellect Resource», 614077, Russian Federation, Perm, 77 Gagarin Boulevard, e-mail: rv8@yandex.ru

**Abstract.** To date, there is no unified approach to assessing the activities of sports organizations. Basically, a set of regulatory legal acts and a list of indicators created on the basis of individual regions are used to regulate the activities of sports organizations. The purpose of the article: to improve the methods for assessing the activities of sports organizations by proposing an original methodology with testing at a specific sports institution. The research methods used were general scientific (document review, statistical methods) and special methods in the field of economics (criteria method, ranking). This article describes the significance and characteristics of the activities of sports organizations, as well as existing approaches to assessment methods. The proposed author's methodology for assessing activities takes into account such aspects of organizations as labor resources, financial resources (for personnel, for property maintenance), property complex, potential losses and receipts, the quality of athletes' training, satisfaction with the organization's activities. The author's methodology is combined with a clear list of objective indicators and gives a real picture of the activities of sports organizations.

**Keywords:** activities of sports organizations, assessment, management in sports, sports organizations, criteria for the activities of sports organizations, methodology.

**Acknowledgments:** the authors express their gratitude to Doctor of Economics, Professor Natalia Pavlovna Pazdnikova for her assistance in writing the article.

**Financing information:** this study was carried out without external funding.

**For citation:** Ratushinskaya, D.S., Razinova, E.V., Romanov, V.V. (2024) Comprehensive assessment of the activities of organizations. Public administration and law, 4(04), 210-220.

## ВВЕДЕНИЕ

В ноябре 2020 года Правительством Российской Федерации была принята «Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года». Данная стратегия ставит перед собой цель: «формирование приоритетов государственной политики в сфере физической

культуры и спорта, основных направлений и механизмов, способствующих созданию условий, обеспечивающих равные возможности гражданам вести здоровый образ жизни, систематически заниматься физической культурой и спортом, а также сохранение конкурентоспособности российского спорта и

формирование базы для эффективной работы системы российского спорта при различных сценариях развития геополитической и экономической ситуации в стране» [1].

Спорт в России существует в виде системы, основанной на деятельности большого количества различных спортивных организаций, норм, правил и т. д. [2]. Однако процедура контроля участников системы спорта должна базироваться на постоянной оценке деятельности организаций со стороны учредителя. Безусловно, в результате проведения такой оценки могут выноситься важные решения относительно источников, размера, направления расходования средств из бюджета организациям и стимулировании их к достижению более высоких показателей деятельности [3, с. 425].

### **ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ**

В этой связи цель исследования – показать существующие методические подходы оценки деятельности спортивных организаций и на основе выявленных недостатков предложить авторское методическое видение.

### **МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ**

В качестве методов исследования выступают обзор документов, критериальный метод, статистические методы, ранжирование.

### **РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ**

Оценка деятельности организаций складывается из оценки категорий эффективности и результативности.

Категория «эффективность» – экономическая категория, которая не имеет единого общепризнанного понимания. Обобщая подходы к данной категории, можно сказать, что это

«одна из главных характеристик качества какой-либо системы, в том числе экономической системы: её характеристика с точки зрения соотношения результата и затрат ресурсов» [4, с. 48;].

Категория «результативность» деятельности спортивных организаций складывается из соотношения достижения запланированных результатов на конкретный период и достигнутых результатов по факту [5, с. 90].

Категории эффективности и результативности зависят от следующих аспектов, в зависимости от которых формируются способ и показатели оценки:

- «целей для показателей деятельности;
- основной деятельности;
- материально-технического обеспечения;
- финансово-экономической деятельности;
- исполнительской дисциплины;
- работы с кадрами;
- спортивной деятельности» [6, с. 142].

Рассмотрим способы и показатели оценки трёх выбранных авторами методик к оценке деятельности спортивных организаций.

Первая методика исследователя В.В. Карнейчика основана на оценке двух групп показателей: социальной и экономической эффективностей (их согласованности).

Оценка осуществляется по направлениям: социальная эффективность (количественные и качественные), эффективность бюджетных расходов, финансово-хозяйственной деятельности объекта на базе системы экономических показателей [7, с. 210].

Первоначально рассчитываются следующие показатели (по заложенным

исследователем формулам):

Социальная эффективность:

- эффективность использования мощностей объекта;

- загрузка спортивного объекта в разрезе оказываемых услуг;

- динамика загрузки физкультурно-спортивных услуг;

- ритмичность загрузки объекта.

Экономическая эффективность:

- общая удовлетворённость потребителей;

- удовлетворённость потребителей по определённому показателю;

- эффективность бюджетных затрат;

- эффективность расходования бюджетных средств;

- отношение бюджетных затрат к общим;

- отношение бюджетных услуг к общим.

Затем показатели оцениваются. Каждый показатель имеет определённые критерии (оценка положительная или отрицательная). Если оценка положительная, присваивается 1 балл, если отрицательная, оценка 0 баллов, после баллы суммируются по всем показателям и делятся на максимальную сумму баллов по всем показателям (отдельно по социальной и экономической эффективности) и оценивается как высокая, средняя, низкая эффективность (по определённым критериям).

По итогам расчётов делается следующий вывод об уровне итоговой эффективности:

- высокий, если социальная и экономическая эффективности на высоком уровне или одна из эффективностей на высоком уровне, другая на среднем;

- средний, если обе эффективности на среднем уровне или одна на высоком, а другая на низком;

- низкий, если обе

эффективности на низком уровне или одна на среднем, а другая на низком уровне.

Достоинства методики: в объективности оценивания показателей, так как присутствуют фиксированные критерии, позволяющие оценить каждый показатель в отдельности. Недостатки методики: сложность использования (большое количество данных необходимых для расчёта, занимающих достаточно много времени для сбора), необоснованные источники сбора данных (откуда информация для расчётов показателей), нет апробации.

Вторая методика исследователей Р.В. Файзуллина и Т.Н. Ивановой основана на оценке эффективности, посещаемости, заполняемости, оптимальности расположения сооружения [8, с. 85].

Первоначально представлены формулы расчёта следующих показателей:

- экономическая эффективность;

- уровень рентабельности;

- размер ежегодной прибыли от функционирования физкультурно-спортивных сооружений;

- размер дополнительной прибыли от аренды, от предоставления платных дополнительных услуг;

- загруженность физкультурно-спортивных сооружений;

- срок окупаемости затрат на строительство и модернизацию, сопоставление показателей пропускной способности и загруженности сооружения.

Затем показатели рассчитываются на примере выбранного исследователями объекта.

По итогам расчётов даётся интерпретация результатов с помощью экспертного метода (конкретных

критериев оценивания нет).

Достоинства методики: в простоте расчётов (небольшое количество данных), указаны источники сбора данных, наличие апробации. Недостатки методики: субъективность оценивания показателей (нет конкретных критериев), упор только на экономическую составляющую.

Третья методика исследователя В.К. Доева основана на расчёте внутренней эффективности [9, с. 57].

Первоначально рассчитываются следующие показатели:

- число спортсменов-разрядников и мастеров спорта;
- затраты на подготовку спортсмена-разрядника и мастера спорта в разрезе основных видов спорта;
- коэффициент загрузки спортивных сооружений;
- уровень физкультурно-массовой работы среди населения;
- рентабельность государственных и частных спортивных сооружений.

Показатели рассчитываются на примере выбранных исследователями организаций.

Затем показатели рассматриваются в динамике с использованием экспертного метода.

Достоинства методики: в простоте расчётов (небольшое количество данных), наличие апробации. Недостатки методики: субъективность оценивания показателей (нет конкретных критериев), упор только на экономическую составляющую, не объясняется расчёт показателей (на основе каких данных и каких источников).

Из рассмотренных методик наблюдаем такие проблемы, как отсутствие единого способа оценки, системы показателей, перечня критериев, упор только на экономическую составляющую

и оценку эффективности.

Правильный подбор способа и системы показателей, а также индивидуального перечня критериев (количественных и качественных) и встраивание этого в общую систему оценки является важным моментом в формировании методики оценки [10, с. 570].

Система показателей предполагает, что по отдельности показатели не дают возможности увидеть полную картину уровня рассматриваемого объекта, но в результате использования системы показателей появляется возможность получить широкое (системное) представление о состоянии, структуре, взаимосвязях составных частей и связях элементов. Важно, чтобы используемые критерии позволили установить уровень соответствия желаемому состоянию, а также степень влияния значения на итоговый результат [11, с. 201].

При этом показатели могут отражать не только чисто экономические аспекты организаций, но и их социальные, управленческие, имущественные, кадровые и прочие составляющие [12, с. 572; 13, с. 53].

При оценке эффективности деятельности спортивных организаций важно использовать комплексный подход, отражающий такие составляющие, как: целевая (результаты деятельности согласно установленным целям), ресурсная (объём ресурсов, потраченных на достижение целей), экономическая и нормативная (выполнение правил, требований участниками) [14, с. 80; 15, с. 440].

Исходя из выявленных недостатков в методиках исследователей, была разработана методика оценки деятельности спортивных организаций. Конечным результатом

предлагаемой методики является формирование панели управления для руководителя отрасли (дашборд), где наглядно видно, какие показатели в работе (для учредителя) нуждаются в улучшении.

Методика строится на принципах:

- исчислимости показателей;
- доступности использования (визуализации полученных результатов);
- возможности осуществления

мониторинга и сравнения показателей (универсальности);

- экспертного взгляда на внутреннюю ситуацию в организации.

Методика апробирована на примере Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа города Владивостока по футболу».

Этапы расчётов по методике:

Первый этап. Рассчитываются показатели (таблица 1).

**Таблица 1.** Расчёт показателей

**Table 1.** Calculation of indicators

| Наименование показателя                                                                                                                                              | База данных и источники                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Эффективность</b>                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| эффективность использования трудовых ресурсов                                                                                                                        | количество услуг с этапами по видам спортивной подготовки (муниципальное задание) [16]; норма трудовых ресурсов ФССП – От1 (федеральный стандарт спортивной подготовки, производственный календарь) [17, 18]; количество штатных единиц – тренеров-преподавателей (штатное расписание) [16]                                                                                                                                                                                               |
| эффективность использования финансовых ресурсов на персонал                                                                                                          | количество услуг с этапами по видам спортивной подготовки; базовые нормативы затрат на трудовые ресурсы ФССП – От1 (Приказ Минпросвещения РФ от 22.09.2021 № 662 «Об утверждении общих требований к определению нормативных затрат...»); базовые нормативы затрат на трудовые ресурсы ФССП – От2 (Приказ Минпросвещения РФ от 22.09.2021 № 662 «Об утверждении общих требований к определению нормативных затрат...») [19]; оплата труда (план финансово-хозяйственной деятельности) [16] |
| эффективность использования имущественного комплекса (доля времени использования имущественного комплекса)                                                           | количество услуг с этапами по видам спортивной подготовки; норма количества детей в 1 группе (федеральный стандарт спортивной подготовки) [17]; часы в неделю на этапе (федеральный стандарт спортивной подготовки) [17]; общее полезное время работы имущественного комплекса в неделю (график работы учреждения) [20]                                                                                                                                                                   |
| эффективность использования финансовых ресурсов на содержание имущества (доля загруженности людьми имущественного комплекса на постоянные затраты на его содержание) | количество услуг с этапами по видам спортивной подготовки; базовые нормативы затрат на общехозяйственные нужды за исключением От2 (Приказ Минпросвещения РФ от 22.09.2021 № 662 «Об утверждении общих требований к определению нормативных затрат...») [21]; затраты на содержание имущества и общехозяйственные нужды (план финансово-хозяйственной деятельности) [16]                                                                                                                   |
| <b>Результативность</b>                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| потенциальные поступления                                                                                                                                            | эффективность использования трудовых ресурсов; норма рабочего времени за год (производственный календарь) [18]; стоимость 1 часа занятий (расчётный показатель из оплаты труда, количества штатных единиц, нормы рабочего времени за год); доходы от оказания платных услуг (план финансово-хозяйственной деятельности) [16]; количество штатных единиц – тренеров-преподавателей                                                                                                         |

**Продолжение табл. 1**  
**Continuation of table 1**

| Наименование показателя                                 | База данных и источники                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Результативность                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| потенциальные потери                                    | количество услуг с этапами по видам спортивной подготовки; норма трудовых ресурсов ФССП – От1; норма рабочего времени за год; количество штатных единиц – тренеров-преподавателей; оплата труда                                                                                                                                                      |
| уровень качества подготовки спортсменов                 | всего из числа обучающихся и занимающихся спортсменами, имеющих разряды, звания, человек; всего спортивных разрядов присвоенных; всего кандидатов из числа обучающихся и занимающихся (Форма № 5-ФК, раздел 8) [22]                                                                                                                                  |
| удовлетворённость деятельностью спортивной организацией | средняя оценка организации, переведенная в формат индекса и доля положительных отзывов получателей услуг организации (общедоступные источники, функционал которых обеспечивает возможность балльного оценивания – Яндекс Карты, Google Карты, Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях) [23, 24, 16] |

Второй этап. Показатели оцениваются по уровню значимости – ранжируются (таблица 2).

**Таблица 2.** Критерии ранжирования

**Table 2.** Ranking criteria

| Наименование показателя                                                 | Критерии                                                                                       | Значение показателя по учреждению |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Эффективность                                                           |                                                                                                |                                   |
| эффективность использования трудовых ресурсов                           | высокий уровень – больше 100 %<br>средний уровень – 50-100 %<br>низкий уровень – больше 0-50 % | 29 % – низкий уровень             |
| эффективность использования финансовых ресурсов на персонал             | высокий уровень – больше 100 %<br>средний уровень – 80-100 %<br>низкий уровень – 0-80 %        | 43 % – низкий уровень             |
| эффективность использования имущественного комплекса                    | высокий уровень – больше 95 %<br>средний уровень – 75-95 %<br>низкий уровень – 0-75 %          | 97 % – высокий уровень            |
| эффективность использования финансовых ресурсов на содержание имущества | высокий уровень – больше 100 %<br>средний уровень – 80-100 %<br>низкий уровень – 0-80 %        | 83 % – средний уровень            |
| Результативность                                                        |                                                                                                |                                   |
| потенциальные поступления                                               | оценка использования потенциала организации (ресурсы должны работать на 100 %)                 | 7,7 млн руб.                      |
| потенциальные потери                                                    | оценка использования потенциала организации (ресурсы должны работать на 100 %)                 | 11,8 млн руб.                     |
| уровень качества подготовки спортсменов                                 | высокий уровень – больше 100 %<br>средний уровень – 90-100 %<br>низкий уровень – 0-90 %        | 113 % – высокий уровень           |
| удовлетворённость деятельностью спортивной организацией                 | высокий уровень – 94-99 %<br>средний уровень – 100 % или 85-94 %<br>низкий уровень – 0-85 %    | 100 % – высокий уровень           |

Третий этап. На основании уровня значимости делается вывод о недостатках в деятельности организации. На основе проделанных расчётов можно сделать вывод о том, что низкий уровень наблюдается у следующих показателей – эффективность использования трудовых ресурсов, эффективность использования финансовых ресурсов на персонал. Также организация использует не весь свой потенциал (ресурсы не работают на 100 %) исходя из потенциальных потерь и поступлений. Такое состояние демонстрирует важную проблему – неэффективное обеспечение кадрами и проводимая кадровая политика,

и именно для этих составляющих необходимо сформировать рекомендации по улучшению.

### **ВЫВОДЫ**

Усовершенствована система оценочных показателей, где, в отличие от существующих группировок, они разделены на группу показателей эффективности и результативности спортивных организаций. Расширен диапазон показателей деятельности организации посредством включения в оценку не только экономическую, социальную, спортивную составляющие, но и кадровое, имущественное обеспечение. И на основе фиксированных критериев можно объективно оценивать деятельность спортивных организаций.

## **СПИСОК ИСТОЧНИКОВ**

1. Распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года» // СПС. Консорциум «Кодекс». URL: <https://docs.cntd.ru/document/566430492?ysclid=m8smc2zesi645618931>.
2. Федеральный закон от 04.12.2007. № 329-ФЗ (последняя редакция) «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» // СПС. «Консультант Плюс». URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_73038/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/).
3. Солнцев И.В. Оценка эффективности деятельности спортивных организаций на базе рейтингов // Учёные записки Российской Академии предпринимательства. 2014. № 41. С. 424-429.
4. Давыдова Е.В. Подходы к оценке эффективности функционирования организации // Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития: материалы VI Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 26 мая 2023 года. Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2023. С. 47-49.
5. Казиахмедов А.М., Мусаханян М.Р., Назарова А.С. Эффективность деятельности спортивных организаций // Теория и практика современной науки. 2023. № 6(96). С. 87-98.
6. Мирзоева Е.В., Набока Д.А. Необходимость использования комплексного подхода к оценке эффективности спортивной организации // Фундаментальные и прикладные исследования в условиях геополитической нестабильности: материалы XXIII Всероссийской научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 6 октября 2023 года. Ростов-на-Дону: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «Манускрипт», 2023. С. 141-143.
7. Карнейчик В.В. Методика оценки социально-экономической эффективности функционирования спортивных объектов // Экономическая наука сегодня. 2017. № 6. С. 209-218.
8. Файзуллин Р.В., Иванова Т.Н. Методика расчёта социально-экономической эффективности спортивных объектов // Проблемы экономики и менеджмента. 2015. № 11(51). С. 83-88.
9. Доев В.К. Социально-экономическая эффективность культуры и спорта // Экономический анализ: теория и практика. 2012. № 9. С. 54-58.

10. Псарева Н.Ю. Оценка эффективности деятельности спортивных организаций // Феномен рыночного хозяйства: от истоков до наших дней. Бизнес, инновации, информационные технологии, моделирование: материалы VII Международной научно-практической конференции, Сочи, 27-31 марта 2019 года. Сочи: ООО «Электронные издательские технологии», 2019. С. 564-573.
11. Солнцев И.В., Егоров Н.А. Управление эффективностью в спорте на примере команды Формулы-1 Williams GP // Вестник Московского университета. 2022. Серия 6. № 5. С. 194-219.
12. Намадов В.Д., Солнцев И.В. Разработка системы целевых показателей эффективности для профессионального футбольного клуба // Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент. 2021. № 4. С. 559-580.
13. Солнцев И.В. Эффективность деятельности спортивных организаций // Федерализм. 2017. № 3. С. 49-62.
14. Попова А.А. Оценка эффективности коммерческой деятельности физкультурно-спортивной организации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2015. № 9. С. 78-82.
15. Асланов Э.А. Обзор подходов к разработке систем показателей эффективности работы спортивных организаций // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Т. 14. № 3-1. С. 432-443.
16. Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. URL: <https://bus.gov.ru/>.
17. Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 16.11.2022 № 1000 «Об утверждении федерального стандарта спортивной подготовки по виду спорта "футбол"» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202212130045?ysclid=m8smtxcdyr189809538>.
18. Производственный календарь за 2023 год. URL: <https://www.consultant.ru/law/ref/calendar/proizvodstvennye/2023/?ysclid=m6epzkcw1x163193945>.
19. Приказ Министерства просвещения от 22.09.2021 № 662 «Об утверждении общих требований к определению нормативных затрат на оказание государственных (муниципальных) услуг в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего, среднего профессионального образования, дополнительного образования детей и взрослых, дополнительного профессионального образования для лиц, имеющих или получающих среднее профессиональное образование, профессионального обучения, опеки и попечительства несовершеннолетних граждан, применяемых при расчёте объёма субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания на оказание государственных (муниципальных) услуг (выполнение работ) государственным (муниципальным) учреждением» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202111150021?ysclid=m8y7d79ia9358147301>.
20. Сайт «Спортивная школа города Владивостока по футболу». URL: <http://football.pupils.ru/>.
21. Приказ Минобрнауки России от 22.12.2014 № 1601 (ред. от 13.05.2019) «О продолжительности рабочего времени (нормах часов педагогической работы за ставку заработной платы) педагогических работников и о порядке определения учебной нагрузки педагогических работников, оговариваемой в трудовом договоре» // СПС. «КонсультантПлюс». URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_175797/?ysclid=m8sm8v5yco379819492](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_175797/?ysclid=m8sm8v5yco379819492).
22. Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации. URL: <https://minsport.gov.ru/?ysclid=m8yb44583r538527303>.
23. Яндекс Карты – транспорт, навигация, поиск мест. URL: <https://yandex.ru/maps/50/perm/?ll=56.229441%2C58.010454&z=12>.
24. Google Карты. URL: [https://www.google.ml/maps/@57.99936,56.233164,12z?entry=tту&g\\_ep=EgoyMDI1MDMyNS4xIKXMDSoASAFQAw%3D%3D](https://www.google.ml/maps/@57.99936,56.233164,12z?entry=tту&g_ep=EgoyMDI1MDMyNS4xIKXMDSoASAFQAw%3D%3D).

#### *Информация об авторах*

Дарья Сергеевна Ратушинская – экономист

Елена Викторовна Разинова – директор департамента развития

Владимир Викторович Романов – кандидат экономических наук, доцент, генеральный директор

## REFERENCES

1. Order of the Government of the Russian Federation of 24.11.2020 No. 3081-r "On approval of the Strategy for the development of physical culture and sports in the Russian Federation for the period up to 2030" // SPS. Consortium «Kodeks». URL: <https://docs.cntd.ru/document/566430492?ysclid=m8smc2zesi645618931>. (In Russ.)
2. Federal Law of 04.12.2007. No. 329-FZ (latest revision) "On Physical Culture and Sports in the Russian Federation" // SPS. "ConsultantPlus". URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_73038/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/). (In Russ.)
3. Solntsev, I.V. Evaluation of the effectiveness of sports organizations based on ratings // Scientific Notes of the Russian Academy of Entrepreneurship. 2014. No. 41. Pp. 424-429. (In Russ.)
4. Davydova, E.V. Approaches to assessing the effectiveness of an organization's functioning // Management and entrepreneurship in the paradigm of sustainable development: materials of the VI International scientific and practical conference, Ekaterinburg, May 26, 2023. Ekaterinburg: Ural State University of Economics, 2023. Pp. 47-49. (In Russ.)
5. Kaziakhmedov, A.M., Musakhanyan, M.R., Nazarova, A.S. Efficiency of sports organizations // Theory and practice of modern science. 2023. No. 6(96). P. 87-98. (In Russ.)
6. Mirzoeva, E.V., Naboka, D.A. The need to use an integrated approach to assessing the effectiveness of a sports organization // Fundamental and applied research in the context of geopolitical instability: materials of the XXIII All-Russian scientific and practical conference, Rostov-on-Don, October 6, 2023. Rostov-on-Don: Limited Liability Company "Manuscript Publishing House", 2023. P. 141-143. (In Russ.)
7. Karneichik, V.V. Methodology for assessing the socio-economic efficiency of sports facilities // Economic science today. 2017. No. 6. P. 209-218. (In Russ.)
8. Fayzullin, R.V., Ivanova, T.N. Methodology for calculating the socio-economic efficiency of sports facilities // Problems of Economics and Management. 2015. No. 11(51). P. 83-88. (In Russ.)
9. Doev, V.K. Social and economic efficiency of culture and sports // Economic analysis: theory and practice. 2012. No. 9. P. 54-58. (In Russ.)
10. Psareva, N.Yu. Evaluation of the efficiency of sports organizations // The phenomenon of a market economy: from its origins to the present day. Business, innovation, information technology, modeling: materials of the VII International scientific and practical conference, Sochi, March 27-31, 2019. Sochi: Electronic Publishing Technologies LLC, 2019. P. 564-573. (In Russ.)
11. Solntsev, I.V., Egorov, N.A. Efficiency management in sports on the example of the Williams GP Formula 1 team // Bulletin of Moscow University. 2022. Series 6. No. 5. P. 194-219. (In Russ.)
12. Namadov, V.D., Solntsev, I.V. Development of a system of target performance indicators for a professional football club // Bulletin of St. Petersburg University. Management. 2021. No. 4. P. 559-580. (In Russ.)
13. Solntsev, I.V. Efficiency of sports organizations // Federalism. 2017. No. 3. P. 49-62. (In Russ.)
14. Popova, A.A. Evaluation of the effectiveness of commercial activities of a physical education and sports organization // Economy and Business: Theory and Practice. 2015. No. 9. P. 78-82. (In Russ.)
15. Aslanov, E.A. Review of approaches to the development of performance indicator systems for sports organizations // Economy: Yesterday, Today, Tomorrow. 2024. Vol. 14. No. 3-1. P. 432-443. (In Russ.)
16. Official website for posting information about state (municipal) institutions. URL: <https://bus.gov.ru/>. (In Russ.)
17. Order of the Ministry of Sports of the Russian Federation of 16.11.2022 No. 1000 "On approval of the federal standard of sports training in the sport of "football" // Official Internet portal of legal information. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202212130045?ysclid=m8smtxcdyr189809538>. (In Russ.)
18. Production calendar for 2023. URL: <https://www.consultant.ru/law/ref/calendar/proizvodstvennye/2023/?ysclid=m6epzkcwlx163193945>. (In Russ.)

- 19.** Order of the Ministry of Education dated September 22, 2021 No. 662 "On approval of general requirements for determining standard costs for the provision of state (municipal) services in the field of preschool, primary general, basic general, secondary general, secondary vocational education, additional education for children and adults, additional vocational education for persons who have or are receiving secondary vocational education, vocational training, guardianship and trusteeship of minors, used when calculating the amount of subsidy for financial support for the implementation of a state (municipal) assignment for the provision of state (municipal) services (performance of work) by a state (municipal) institution" // Official Internet portal of legal information. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202111150021?ysclid=m8y7d79ia9358147301>. (In Russ.)
- 20.** Website of the Vladivostok City Sports School for Football. URL: <http://football.pupils.ru/>. (In Russ.)
- 21.** Order of the Ministry of Education and Science of Russia dated 22.12.2014 No. 1601 (as amended on 13.05.2019) "On the duration of working hours (standard hours of pedagogical work per wage rate) of teaching staff and on the procedure for determining the teaching load of teaching staff stipulated in the employment contract" // SPS. "ConsultantPlus. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_175797/?ysclid=m8sm8v5yco379819492](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_175797/?ysclid=m8sm8v5yco379819492). (In Russ.)
- 22.** Official website of the Ministry of Sports of the Russian Federation. URL: <https://minsport.gov.ru/?ysclid=m8yb44583r538527303>. (In Russ.)
- 23.** Yandex Maps – transport, navigation, search for places. URL: <https://yandex.ru/maps/50/perm/?ll=56.2294441%2C58.010454&z=12>. (In Russ.)
- 24.** Google Maps. URL: [https://www.google.ml/maps/@57.99936,56.2331648,12z?entry=tту&g\\_ep=EgoyMDI1MDMyNS4xIKXMDSoASAFQAw%3D%3D](https://www.google.ml/maps/@57.99936,56.2331648,12z?entry=tту&g_ep=EgoyMDI1MDMyNS4xIKXMDSoASAFQAw%3D%3D). (In Russ.)

#### *Information about the authors*

Daria S. Ratushinskaya – economist

Elena V. Razinova – director of the development department

Vladimir V. Romanov – candidate of economic sciences, associate professor, general director

*Вклад авторов:* все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

*Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.*

*Contribution of the authors:* the authors contributed equally to this article.

*The authors declare no conflicts of interests.*

Поступила в редакцию (Reserved) 11.10.2024

Поступила после рецензирования 21.11.2024

Принята к публикации (Accepted) 13.12.2024