

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ТАМОЖЕННЫМ ДЕЛОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: АДАПТАЦИЯ К СОВРЕМЕННЫМ ВЫЗОВАМ

Светлана Владимировна Чернобаева

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», Российская Федерация, Донецкая Народная Республика, 283015, г.о. Донецк, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163-а, ORCID 0009-0002-1149-8580, e-mail: s_v_ch_13@mail.ru

Аннотация. В статье используется аналитический подход для изучения современных тенденций в системе управления таможенным делом Российской Федерации, особое внимание уделено операционной структуре таможенного контроля в контексте санкционных ограничений. В ней цифровые инструменты, искусственный интеллект и «умные» контрольно-пропускные пункты рассматриваются как ключевые элементы повышения эффективности таможенных служб в современных условиях. В результате исследования определено текущее состояние системы управления таможенным делом, проведен анализ структуры участников таможенного права, оценка нормативно-правового обеспечения функционирования системы таможенного контроля, анализ соответствия действующих нормативно-правовых актов сферы таможенного контроля современным тенденциям цифровизации и автоматизации. Отдельное внимание уделено ведомственному проекту Федеральной таможенной службы России под названием «Реформа контрольной и надзорной деятельности в Федеральной таможенной службе». Разработаны направления адаптации системы управления таможенным делом Российской Федерации к тенденциям цифровизации и автоматизации.

Ключевые слова: фактический таможенный контроль, санкционная политика, цифровизация, электронные таможни, искусственный интеллект, интеллектуальный пункт пропуска, внешнеэкономическая деятельность.

Информация о финансировании: исследование выполнено в рамках фундаментальной научно-исследовательской работы «Условия и инструментарий развития внешнеэкономической деятельности основных сфер и отраслей народного хозяйства: организационно-институциональный и социально-экономический аспекты» (регистрационный номер НИОКТР 124012500447-8) за счёт субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) на 2024 год.

Для цитирования: Чернобаева С.В. Система управления таможенным делом Российской Федерации: адаптация к современным вызовам. Государственное управление и право. 2024. № 3(03). С. 237-251.

THE CUSTOMS MANAGEMENT SYSTEM OF THE RUSSIAN FEDERATION: ADAPTATION TO MODERN CHALLENGES

Svetlana Vladimirovna Chernobaeva

Federal state budgetary educational institution of higher education «Donetsk Academy of Management and Public Administration», Russian Federation, Donetsk People's Republic, 283015, Donetsk, 163-a Chelyuskintsev str., ORCID 0009-0002-1149-8580, e-mail: s_v_ch_13@mail.ru

Abstract. The article uses an analytical approach to study current trends in the customs management system of the Russian Federation, with special attention paid to the operational structure of customs control in the context of sanctions restrictions. It considers digital tools, artificial intelligence and "smart" checkpoints as key elements for improving the efficiency of customs services in modern conditions. As a result of the study, the current state of the customs management system was determined, the structure of participants in customs law was analyzed, the regulatory support for the functioning of the customs control system was assessed, and the compliance of existing regulatory legal acts in the field of customs control with modern trends in digitalization and automation was analyzed. Special attention is paid to the departmental project of the Federal Customs Service of Russia entitled "Reform of control and supervisory activities in the Federal Customs Service". The directions of adaptation of the customs management system of the Russian Federation to the trends of digitalization and automation have been developed.

Keywords: actual customs control, sanctions policy, digitalization, electronic customs, artificial intelligence, intelligent checkpoint, foreign economic activity.

Financing information: the research was carried out within the framework of the fundamental research work «Conditions and tools for the development of foreign economic activity in the main spheres and branches of the national economy: organizational, institutional and socio-economic aspects» (R&D registration number 124012500447-8), due to a subsidy for financial support of the fulfillment of the state task for the provision of public services (performance of works) for 2024.

For citation: Chernobaeva S.V. (2024) The customs management system of the Russian Federation: adaptation to modern challenges. Public administration and law, 3(03), 237-251.

ВВЕДЕНИЕ

В условиях ужесточения международной торговли и необходимости соблюдения санкционных режимов традиционные методы таможенного контроля оказываются недостаточными. Внедрение цифровых решений позволяет автоматизировать процессы,

снизить вероятность ошибок, обусловленных человеческим фактором, и повысить скорость обработки грузов.

Искусственный интеллект играет важную роль в анализе больших данных, выявлении подозрительных операций и прогнозировании рисков. Алгоритмы машинного обучения способны обнаруживать

скрытые связи и паттерны, которые не видны при обычном таможенном досмотре, тем самым предотвращая попытки обхода санкций. «Умные» контрольно-пропускные пункты, оснащённые современным оборудованием, таким как сканеры, датчики и системы распознавания, обеспечивают более тщательный и оперативный досмотр товаров. Интеграция этих технологий с базами данных и системами управления рисками позволяет таможенным службам эффективно реагировать на возникающие угрозы и соблюдать санкционные ограничения.

Аналитический подход к операционной структуре таможенного контроля, с акцентом на цифровые инструменты и искусственный интеллект, является необходимым условием для обеспечения экономической безопасности государства в условиях санкционного давления.

ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель исследования – установить соответствие таможенной системы Российской Федерации вызовам современности.

Достижение цели исследования обеспечивалось последовательным решением задач: определение текущего состояния системы управления таможенным делом, анализ структуры участников таможенного права, оценка нормативно-правового обеспечения функционирования системы таможенного контроля, анализ соответствия действующих нормативно-правовых актов сферы таможенного контроля современным тенденциям цифровизации и автоматизации, разработка направлений адаптации системы управления таможенным делом Российской Федерации к тенденциям цифровизации и автоматизации.

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методология исследования функционирования системы таможенного дела предполагает анализ соответствия действующих нормативно-правовых актов сферы таможенного контроля современным тенденциям цифровизации и автоматизации, а также анализ процессов адаптации нормативно-правового обеспечения к цифровизации и автоматизации, оценку влияния санкционной политики на развитие таможенной службы России. Анализ проводился с применением исторического, формально-юридического и сравнительно-правового методов, позволяющих отследить тенденции, выявить проблемы адаптации и установить причинно-следственные связи. Использование различных общенаучных методов исследования, в частности гипотетического, дедукции и индукции, логического методов и метода структурно-функционального моделирования, позволили сформулировать выводы и определить структуру и состав участников таможенного права.

Основой для проведения исследования послужили труды российских исследователей, а именно Хисматова Л.Р. [1], Кашкаш Э.В. [10], Карпов Д. [15] исследовали ведение внешнеэкономической деятельности в условиях санкционного давления; Баранов Д.Н. [3], Чаплыгин М.В. [7], Коварда В.В. [9], Кулик А.С. [11] уделили значительное внимание совершенствованию таможенной деятельности посредством её перспективной цифровизации. Таким образом, можно утверждать, что вопрос развития таможенного дела в РФ исследуется и систематично совершенствуется, однако для

повышения качества процесса адаптации таможенной службы РФ к современным вызовам актуальность исследований только возрастает.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИХ ОБСУЖДЕНИЯ

Проведение международными организациями или отдельными странами политики санкций служит средством оказания политического и экономического давления на конкретные страны или группы стран. Цель такой политики – ограничить торговлю, финансовые операции и другие виды экономической деятельности, тем самым повлияв на поведение страны-мишени. Санкционные ограничения, введённые в отношении России с 2014 года, усложнили условия для работы таможенных органов, потребовали изменения методологии управления подразделениями фактического таможенного контроля (далее – ФТК) и внедрения инновационных цифровых технологий [1].

Согласно Российской Федерации программе «Цифровая экономика», принятой в 2017 году, таможенные органы делятся на две категории: электронные таможни и таможни фактического контроля (ТФК). Однако это деление условно, так как в обоих типах используются цифровые элементы управления, в том числе технические средства таможенного контроля (инспекционно-досмотровые комплексы, весовые системы и т. д.) и информационные системы. Центральным пунктом программы является создание платформ и технологий, которые служат неотъемлемыми компонентами цифровой экосистемы «Умного сектора». Эта экосистема призвана обеспечить бесперебойное взаимодействие между

рыночными и государственными структурами посредством информационных сервисов [2, 3].

При наблюдении за деятельностью подразделений ФТК необходимо признать значимость всех участников таможенных правоотношений. Эти субъекты, как показано на рисунке 1, играют ключевую роль в организации и проведении таможенных операций.

Таможенные службы рассматриваются как неотъемлемый элемент государственного аппарата, отвечающий за обязательное регулирование организации таможенной деятельности и надзор за другими участниками правоотношений. Федеральная таможенная служба (ФТС) России является ведущим органом в системе таможенных органов, осуществляющим широкий спектр функций, включающих валютный, санитарно-карантинный и фитосанитарный контроль [4].

Физические и юридические лица, занимающиеся внешнеэкономической деятельностью (ВЭД), такой как импорт, экспорт и транзит товаров, подвергаются строгому надзору со стороны регулирующих органов. Соблюдение этих правил является обязательным, а их нарушение влечёт за собой правовые последствия. Развитие надёжной таможенной инфраструктуры становится первостепенной задачей для таможенных органов и посредников. Эта инициатива требует активизации совместных усилий и установления стратегических партнёрских отношений, а главной целью является ускорение перемещения грузов и стимулирование роста внешней торговли.

Посредствующие звенья играют ключевую роль в обеспечении



Рисунок 1. Взаимодействие участников таможенных правоотношений
Figure 1. Interaction of participants in customs relations

эффективного взаимодействия между участниками ВЭД и таможенными органами. Они предлагают ряд услуг, включая подготовку документов, консультирование и управление логистикой. Для обеспечения комплексного регулирования внешней торговли в процесс таможенного контроля также вовлечены такие государственные органы, как Министерство финансов (Минфин), Министерство внутренних дел (МВД), Федеральная служба по защите прав потребителей и общественных интересов (Роспотребнадзор), Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор) и другие. Задачи, решаемые подразделениями электронной таможни и ФТК, различаются.

Разделение их полномочий четко прописано в нормативных актах ФТС России, в том числе в приказе № 833 от 31 мая 2018 года и последующих документах, таких как приказ № 798 от 20 сентября 2021 года [5].

Полномочия подразделений ФТК значительно расширились, они получили 102 дополнительные функции по сравнению с электронными таможенными службами. Основные направления деятельности ФТК включают в себя следующие: обеспечение соблюдения законодательства Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и РФ; введение форм таможенного контроля и соответствующих мер; контроль радиационной безопасности; контроль за соблюдением запретов, ограничений и требований

валютного регулирования; проведение криминалистических процедур; организация зон таможенного контроля; конверсионное управление государственными активами; финансово-экономические услуги; взаимодействие со СМИ, бизнес-сообществом и участниками ВЭД.

У п р а в л е н и е ф у н к ц и о н и р о в а н и е м подразделений ФТК основывается на пяти основных функциях: планировании, организационном обеспечении, координации деятельности, мотивации и контроле. В соответствии с Таможенным кодексом ЕАЭС основными обязанностями таможенных органов являются: обеспечение национальной безопасности и защита экологических интересов; оптимизация процедур трансграничного перемещения товаров; выполнение международных обязательств в области таможенного надзора.

В соответствии с этими целевыми направлениями была разработана Стратегия развития таможенной службы РФ на период до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 23 мая 2020 г. № 1388-р) [5], в которой выделены 23 ключевых направления развития, наиболее значимые: внедрение технологий искусственного интеллекта (ИИ) для совершенствования существующих цифровых решений и реализации полной цифровой трансформации таможенных процессов [6]; предоставление стимулов легитимным участникам для развития ВЭД, создания новых форм взаимодействия и оптимизации логистической инфраструктуры; укрепление правовой системы в сфере ВЭД и минимизация противоправных действий;

повышение эффективности и прозрачности контрольно-надзорной функции; улучшение условий предоставления государственных услуг и процессов управления; укрепление международного авторитета ФТС России.

Основная цель стратегии – создание современной «умной» системы управления таможенными службами, в которой приоритет отдаётся автоматизации процессов и оптимальному удобству для легального бизнеса. Эта цель будет достигнута путём развёртывания интеллектуальных пунктов пропуска (ИПП), которые будут способствовать эффективному и беспрепятственному перемещению товаров через границу [7].

Современные пункты пропуска оснащены передовыми технологиями, включая новые системы связи, автоматическое считывание номерных знаков, видеонаблюдение, весовой и габаритный контроль, стационарные порталы инспекционно-досмотрового контроля (ИДК), а также специальные коридоры для грузов низкого риска. В рамках реализации этих программ в 2023 году международные автомобильные пункты пропуска (МАПП) «Петухово» и «Забайкальск» были оснащены современными порталами ИДК стоимостью 1 034 928 тыс. рублей, которые способны сканировать до 120 автомобилей в час (в обычном режиме 10-15) [8]. Увеличение скорости сканирования одновременно порождает проблему распознавания объектов на рентгеновских снимках, которая связана с ограничениями человеческого восприятия. Решение этой проблемы заключается в использовании ИИ для автономного обнаружения

и распознавания объектов, что особенно актуально в контексте успешной разработки ФТС России интеллектуальной системы расшифровывания изображений для ИДК [9].

В целях обеспечения эффективного взаимодействия между контролирующими органами на границе (такими как пограничная служба ФСБ России, Россельхознадзор, Роспотребнадзор и Федеральная таможенная служба России), а также для формирования унифицированного подхода к обработке данных и документов, разработана автоматизированная система «Интегрированная система пропуска через государственную границу Российской Федерации» в 2024 году. Интеграция этой системы обеспечит значительное ускорение процессов контроля, снижение вероятности дублирования информации и улучшение прозрачности взаимодействия между структурами, что особенно значимо в контексте увеличивающегося объёма товарооборота и усложнения международных логистических сетей.

Адаптация к изменяющимся экономическим условиям и минимизация последствий санкционного воздействия обусловили необходимость внедрения стратегических мер. В этом контексте была проведена результативная диверсификация логистических маршрутов, что способствовало п е р е р а с п р е д е л е н и ю товаропотоков в южном и восточном направлениях. Кроме того, был расширен штат сотрудников в наиболее загруженных пунктах пропуска, значительная часть которых была направлена в Дальневосточный

регион в связи с расширением объёмов импорта. Данные меры не только способствовали обеспечению стабильности поставок, но и подтвердили адаптивность таможенной системы в условиях динамично изменяющейся внешнеэкономической среды [10].

Следует отметить, что санкционное давление представляет серьёзный вызов для таможенных органов, однако принятые меры демонстрируют их способность к адаптации и оперативному реагированию на изменяющиеся условия. Дальнейшее развитие цифровых технологий и совершенствование логистических процессов будут играть решающую роль в обеспечении стабильности внешнеторговых операций, а также в интеграции альтернативных транспортных маршрутов в систему мировой экономики [11].

Оценка эффективности деятельности таможенных органов РФ осуществляется путём сравнения фактических и плановых показателей в соответствии с Федеральным законом от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [5]. Такой подход обеспечивает оценку эффективности таможенной системы, выявление отклонений и корректировку её деятельности в соответствии с актуальными экономическими условиями и внешнеэкономической стратегией.

Важнейшими критериями, установленными Федеральным законом «О таможенном регулировании в Российской Федерации», являются: повышение оперативности таможенного оформления при внешнеторговых операциях и сокращение сопутствующих

валютного регулирования; проведение криминалистических процедур; организация зон таможенного контроля; конверсионное управление государственными активами; финансово-экономические услуги; взаимодействие со СМИ, бизнес-сообществом и участниками ВЭД.

У п р а в л е н и е ф у н к ц и о н и р о в а н и е м подразделений ФТК основывается на пяти основных функциях: планировании, организационном обеспечении, координации деятельности, мотивации и контроле. В соответствии с Таможенным кодексом ЕАЭС основными обязанностями таможенных органов являются: обеспечение национальной безопасности и защита экологических интересов; оптимизация процедур трансграничного перемещения товаров; выполнение международных обязательств в области таможенного надзора.

В соответствии с этими целевыми направлениями была разработана Стратегия развития таможенной службы РФ на период до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 23 мая 2020 г. № 1388-р) [5], в которой выделены 23 ключевых направления развития, наиболее значимые: внедрение технологий искусственного интеллекта (ИИ) для совершенствования существующих цифровых решений и реализации полной цифровой трансформации таможенных процессов [6]; предоставление стимулов легитимным участникам для развития ВЭД, создания новых форм взаимодействия и оптимизации логистической инфраструктуры; укрепление правовой системы в сфере ВЭД и минимизация противоправных действий;

повышение эффективности и прозрачности контрольно-надзорной функции; улучшение условий предоставления государственных услуг и процессов управления; укрепление международного авторитета ФТС России.

Основная цель стратегии – создание современной «умной» системы управления таможенными службами, в которой приоритет отдаётся автоматизации процессов и оптимальному удобству для легального бизнеса. Эта цель будет достигнута путём развёртывания интеллектуальных пунктов пропуска (ИПП), которые будут способствовать эффективному и беспрепятственному перемещению товаров через границу [7].

Современные пункты пропуска оснащены передовыми технологиями, включая новые системы связи, автоматическое считывание номерных знаков, видеонаблюдение, весовой и габаритный контроль, стационарные порталы инспекционно-досмотрового контроля (ИДК), а также специальные коридоры для грузов низкого риска. В рамках реализации этих программ в 2023 году международные автомобильные пункты пропуска (МАПП) «Петухово» и «Забайкальск» были оснащены современными порталами ИДК стоимостью 1 034 928 тыс. рублей, которые способны сканировать до 120 автомобилей в час (в обычном режиме 10-15) [8]. Увеличение скорости сканирования одновременно порождает проблему распознавания объектов на рентгеновских снимках, которая связана с ограничениями человеческого восприятия. Решение этой проблемы заключается в использовании ИИ для автономного обнаружения

и распознавания объектов, что особенно актуально в контексте успешной разработки ФТС России интеллектуальной системы расшифровывания изображений для ИДК [9].

В целях обеспечения эффективного взаимодействия между контролирующими органами на границе (такими как пограничная служба ФСБ России, Россельхознадзор, Роспотребнадзор и Федеральная таможенная служба России), а также для формирования унифицированного подхода к обработке данных и документов, разработана автоматизированная система «Интегрированная система пропуска через государственную границу Российской Федерации» в 2024 году. Интеграция этой системы обеспечит значительное ускорение процессов контроля, снижение вероятности дублирования информации и улучшение прозрачности взаимодействия между структурами, что особенно значимо в контексте увеличивающегося объёма товарооборота и усложнения международных логистических сетей.

Адаптация к изменяющимся экономическим условиям и минимизация последствий санкционного воздействия обусловили необходимость внедрения стратегических мер. В этом контексте была проведена результативная диверсификация логистических маршрутов, что способствовало п е р е р а с п р е д е л е н и ю товаропотоков в южном и восточном направлениях. Кроме того, был расширен штат сотрудников в наиболее загруженных пунктах пропуска, значительная часть которых была направлена в Дальневосточный

регион в связи с расширением объёмов импорта. Данные меры не только способствовали обеспечению стабильности поставок, но и подтвердили адаптивность таможенной системы в условиях динамично изменяющейся внешнеэкономической среды [10].

Следует отметить, что санкционное давление представляет серьёзный вызов для таможенных органов, однако принятые меры демонстрируют их способность к адаптации и оперативному реагированию на изменяющиеся условия. Дальнейшее развитие цифровых технологий и совершенствование логистических процессов будут играть решающую роль в обеспечении стабильности внешнеторговых операций, а также в интеграции альтернативных транспортных маршрутов в систему мировой экономики [11].

Оценка эффективности деятельности таможенных органов РФ осуществляется путём сравнения фактических и плановых показателей в соответствии с Федеральным законом от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [5]. Такой подход обеспечивает оценку эффективности таможенной системы, выявление отклонений и корректировку её деятельности в соответствии с актуальными экономическими условиями и внешнеэкономической стратегией.

Важнейшими критериями, установленными Федеральным законом «О таможенном регулировании в Российской Федерации», являются: повышение оперативности таможенного оформления при внешнеторговых операциях и сокращение сопутствующих

затрат для бизнеса и граждан, что способствует активизации торговой деятельности; своевременность и полнота поступления таможенных платежей, являющихся значимым источником доходов государственного бюджета; эффективность мероприятий, направленных на предотвращение преступлений и административных правонарушений, обеспечивающих экономическую и правовую стабильность государства [12].

Сложившаяся внешнеэкономическая ситуация, изменение логистических маршрутов и необходимость цифровизации требуют постоянного совершенствования методов оценки. Использование автоматизированных систем анализа, современных технологий обработки данных и риск-ориентированного подхода повысит эффективность

повысит эффективность таможенного контроля, оптимизирует управление товаропотоками и обеспечит прозрачность взаимодействия с участниками внешнеэкономической деятельности.

В 2017 году для внедрения системы оценки эффективности работы таможенных органов был утверждён приоритетный ведомственный проект ФТС России под названием «Реформа контрольной и надзорной деятельности в Федеральной таможенной службе» (далее – Проект реформы КНД ФТС России). Этот проект направлен на модернизацию и улучшение процессов контроля и надзора, что позволит повысить прозрачность, эффективность и своевременность работы таможенных органов. Рассмотрим цели проекта в таблице 1.

Таблица 1. Состояние социальной структуры в конфликтной среде

Table 1. Condition of social structure in a conflict environment

Цель проекта	Запланированный результат		Конкретизация цели
	на 2018 г.	на 2025 г.	
Уменьшение возможного ущерба для государства, вызванного участниками ВЭД, за счёт сокращения доли таможенных платежей	20 % уменьшение рисков	50 % уменьшение рисков	Разработка и внедрение аналитических инструментов для выявления и минимизации рисков нарушений, что позволит снизить долю неуплаченных таможенных сборов
Оптимизация административных процедур и снижение нагрузки на бизнес и граждан при проведении таможенного контроля	20 % уменьшение рисков	50 % уменьшение рисков	Внедрение инновационных технологий для упрощения нормативных требований, ограничение бумажной работы и оптимизации проверок
Повышение эффективности контрольно-надзорных функций через использование информационных систем и улучшение кадровой работы	20 % уменьшение рисков	50 % уменьшение рисков	Автоматизация управления кадрами, перераспределение ресурсов уменьшит риски коррупции и увеличит прозрачность

В представленной таблице перечислены основные задачи и важнейшие достижения проекта по модернизации системы контроля и надзора в Федеральной таможенной службе РФ. Основной упор сделан на повышении производительности деятельности таможенных структур, уменьшении бюрократических препятствий для предпринимателей и населения, а также на улучшении качества управленческой работы и снижении вероятности нарушений правовых норм. В процессе реализации данного проекта необходимо разработать и внедрить механизмы оценки эффективности и результативности контрольной и надзорной деятельности, что было закреплено в Приказе ФТС России от 30.10.2017

№ 1720 «Об утверждении показателей результативности и эффективности деятельности ФТС России, территориальных таможенных органов и центрального аппарата ФТС России» [5]. В этом контексте приказ делит оценку КНД на следующие группы индикативных показателей: характеризующие текущее состояние регулируемой сферы и выявляющие негативные тенденции, устранение которых является целью контрольных мероприятий; определяющие эффективность реализуемых мероприятий в контексте их ориентации на минимизацию потенциального ущерба охраняемым законом объектам; характеризующие параметры проведенных мероприятий; характеризующие затраты трудовых, материальных и финансовых ресурсов в процессе реализации деятельности [14].

В целях реализации задач, изложенных в Стратегии развития таможенных органов

до 2030 года, Министерство финансов ежегодно утверждает план работы Федеральной таможенной службы на текущий год, а также пятилетний план. Обозначенные документы определяют планируемые значения показателей в процентном выражении для каждого года. В 2023 году оценка результативности и эффективности работы подразделений ФТС проводилась в соответствии с Приказом ФТС России от 28.12.2022 № 1080 [4], который включает 5 ключевых показателей результативности и 3 показателя эффективности деятельности.

Информационный обзор ключевых показателей деятельности таможенных служб России выкладывается на регулярной основе через каждый квартал на интернет-ресурсе Федеральной таможенной службы РФ [4]. Изучение представленных данных свидетельствует о продолжающемся положительном развитии, что является отражением эффективного руководства в сфере таможенного контроля. Несмотря на то, что большинство индикаторов свидетельствует о росте, из-за колебаний на мировом рынке наблюдается колебание уровня поступления налогов, акцизов и таможенных пошлин, связанных с ввозом товаров.

Тем не менее, показатель времени, затраченного на выпуск товаров для внутреннего потребления, стал исключением. Он увеличился с 181,18 минут в первом квартале 2022 года до 263,41 минут в третьем квартале 2023 года. Наибольший рост был зафиксирован в 4-м квартале 2022 года (267,97 минут), что, вероятно, связано с переориентацией логистических потоков на новые транспортные

маршруты, такие как «Север-Юг» и «Восток-Запад», это привело к перегрузке таможенных постов в этих направлениях и возникновению трудностей с обработкой товаров [15].

ВЫВОДЫ

В результате анализа текущего состояния системы управления таможенным делом установлено, что в условиях международных экономических ограничений таможенные службы России, включая подразделения, осуществляющие непосредственный надзор, эффективно выполняют поставленные перед ними задачи и придерживаются заданных правил. Таможенные процедуры продолжают эволюционировать и совершенствоваться, чтобы отвечать на внешние и внутренние изменения. В процессе адаптации нормативно-правового обеспечения функционирования системы таможенного контроля особое внимание стоит уделить тому, какое влияние оказывают процессы автоматизации на ускорение прогресса в таможенной сфере.

Также установлено, что организация таможенной деятельности также адаптируется к структуре участников таможенного права и продолжает совершенствоваться в рамках строгих регламентов, с императивным подходом к контролю, который дополняется элементами гибкости и адаптивности в ответ на изменения внешней среды.

Доказано, что внедрение современных технологий помогает не только ускорить процессы, но и повысить их точность и прозрачность. Эти меры способствуют улучшению взаимодействия с бизнес-сообществом, снижению административных барьеров и ускорению процедур, что в свою очередь поддерживает экономическую стабильность и рост внешней торговли.

Обосновано, что успешная адаптация таможенных органов к современным условиям требует систематического мониторинга внешнеэкономической ситуации и оперативности в принятии решений, что позволяет эффективно снижать потенциальные риски и оперативно реагировать на изменения в международной политике и экономике. В условиях динамичного внешнеэкономического ландшафта такие меры являются основополагающими для поддержания стабильности и эффективности таможенных процессов, что способствует укреплению экономической безопасности государства. Кроме того, важна реализация стратегических планов, ориентированных на предсказуемость и минимизацию негативных последствий внешних факторов, таких как экономические санкции, политическая нестабильность и глобальные кризисы.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Хисматова Л.Р. Проблемы таможенного регулирования в условиях антироссийских санкций // Вестник науки. 2024. Т. 4, № 5(74). С. 634-642. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=67225919>.
2. Программа «Цифровая экономика Российской Федерации». URL: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/>.

- 3.** Баранов Д.Н. Разработка цифровой системы контроля за движением товаров таможенных органов Евразийского экономического союза // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2024. № 4(51). С. 28-38.
- 4.** Федеральная таможенная служба России. URL: <https://customs.gov.ru/folder/400>.
- 5.** Официальный интернет-портал правовой информации Российской Федерации. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/documents/block/foiv287?index=2>.
- 6.** Кошелева О.Э. Некоторые аспекты цифровой трансформации таможенной деятельности // Таможенное дело: актуальные проблемы: Материалы IV Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвящённой 20-летию кафедры «Таможенное дело», Новосибирск, 09-12 октября 2023 года. Новосибирск: Сибирский государственный университет путей сообщения, 2023. С. 9-17.
- 7.** Чаплыгин М.В. Умные таможенные технологии в рамках Стратегии развития таможенной службы до 2030 года // Journal of Economy and Business. 2022. Vol. 4-2 (86). С. 218-221.
- 8.** Официальный сайт Единой информационной системы в сфере закупок. URL: <https://zakupki.gov.ru>.
- 9.** Коварда В.В. Совершенствование системы таможенного контроля посредством её перспективной цифровизации в рамках развития системы обеспечения экономической безопасности России // Вестник евразийской науки. 2020. Т. 12, № 4. С. 43. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44161428>.
- 10.** Кашкаш Э.В. Адаптация к санкциям: как Россия ищет новые возможности для развития своей экономики // Экономика и социум. 2023. № 5-2(108). С. 750-754.
- 11.** Кулик А.С. Оптимизация таможенных процедур в Российской Федерации через систему предварительного информирования // Современные тенденции развития торговли и таможенного дела: Тезисы докладов и выступлений IX Международной научной конференции молодых учёных, Донецк, 15 ноября 2023 года. Донецк: Донецкий государственный университет, 2023. С. 164-167.
- 12.** Куликова И.В. Перспективы повышения собираемости экспортных и импортных пошлин // Прогрессивная экономика. 2024. № 10. С. 27-42.
- 13.** Паспорт ведомственного приоритетного проекта ФТС России «Реформа контрольной и надзорной деятельности в Федеральной Таможенной Службе». Утверждён протоколом заседания проектного комитета от 21 февраля 2017 г. N 13 (2). URL: <https://rulaws.ru/acts/Pasport-vedomstvennogo-prioritetnogo-proekta-FTS-Rossii/>.
- 14.** Иброхимов Д.Ф. Индикативный подход к управлению деятельностью таможенных органов Российской Федерации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. № 12-1(70). С. 249-251. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/indikativnyy-podhod-k-upravleniyu-deyatelnostyu-tamozhennyh-organov-rossiyskoy-federatsii/viewer>.
- 15.** Карпов Д. Зависимость России от импорта промежуточной продукции и внешнеторговые шоки // Аналитическая записка. 2023. С. 17. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/149496/analytic_note_20230628_dip.pdf.

Информация об авторе

Чернобаева Светлана Владимировна – кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности

REFERENCES

- 1.** Khismatova, L.R. Problems of customs regulation in the context of anti-Russian sanctions // Bulletin of science. 2024. Vol. 4, No. 5 (74). P. 634-642. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=67225919>. (In Russ.)
- 2.** Program "Digital Economy of the Russian Federation". URL: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/>. (In Russ.)
- 3.** Baranov, D.N. Development of a digital system for monitoring the movement of goods of customs authorities of the Eurasian Economic Union // Bulletin of the Moscow University named after S. Yu. Witte. Series 1: Economics and Management. 2024. No. 4 (51). P. 28-38. (In Russ.)
- 4.** Federal Customs Service of Russia. URL: <https://customs.gov.ru/folder/400>. (In Russ.)
- 5.** Official Internet portal of legal information of the Russian Federation. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/documents/block/foiv287?index=2>. (In Russ.)
- 6.** Kosheleva, O.E. Some aspects of digital transformation of customs activities // Customs: current issues: Proceedings of the IV All-Russian scientific and practical conference with international participation, dedicated to the 20th anniversary of the Customs Department, Novosibirsk, October 9-12, 2023. Novosibirsk: Siberian State Transport University, 2023. P. 9-17. (In Russ.)
- 7.** Chaplygin, M.V. Smart customs technologies within the framework of the Customs Service Development Strategy until 2030 // Journal of Economy and Business. 2022. Vol. 4-2 (86). P. 218-221. (In Russ.)
- 8.** Official website of the Unified Information System in the Sphere of Procurement. URL: <https://zakupki.gov.ru>. (In Russ.)
- 9.** Kovarda, V.V. Improving the customs control system through its promising digitalization in the framework of the development of the economic security system of Russia // Bulletin of Eurasian Science. 2020. Vol. 12, No. 4. P. 43. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44161428>. (In Russ.)
- 10.** Kashkash, E.V. Adaptation to sanctions: how Russia is looking for new opportunities to develop its economy // Economy and Society. 2023. No. 5-2 (108). P. 750-754. (In Russ.)
- 11.** Kulik, A.S. Optimization of customs procedures in the Russian Federation through the preliminary information system // Modern trends in the development of trade and customs affairs: Abstracts of reports and speeches of the IX International Scientific Conference of Young Scientists, Donetsk, November 15, 2023. Donetsk: Donetsk State University, 2023. P. 164-167. (In Russ.)
- 12.** Kulikova, I.V. Prospects for increasing the collection of export and import duties // Progressive Economy. 2024. No. 10. P. 27-42. (In Russ.)
- 13.** Passport of the departmental priority project of the Federal Customs Service of Russia "Reform of control and supervisory activities in the Federal Customs Service" Approved by the minutes of the meeting of the project committee dated February 21, 2017 N 13 (2). URL: <https://rulings.ru/acts/Pasport-vedomstvennogo-prioritetnogo-proekta-FTS-Rossii/>. (In Russ.)
- 14.** Ibrokhimov, D.F. Indicative approach to managing the activities of customs authorities of the Russian Federation // Economy and business: theory and practice. 2020. 12-1 (70). P. 249-251. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/indikativnyy-podhod-k-upravleniyu-deyatelnostyu-tamozhennyh-organov-rossiyskoy-federatsii/viewer>. (In Russ.)

15. Karpov, D. Russia's dependence on imports of intermediate products and foreign trade shocks // Analytical note. 2023. P. 17. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/149496/analytic_note_20230628_dip.pdf. (In Russ.)

Information about the author

Svetlana V. Chernobaeva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Foreign Economic Activity Management

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

The author declares no conflicts of interests.

Поступила в редакцию (Reserved) 18.09.2024

Поступила после рецензирования 21.10.2024

Принята к публикации (Accepted) 28.11.2024