

КЛАСТЕРНАЯ СИСТЕМА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО РЫНКА КАК ОДИН ИЗ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

Анна Анатольевна Бухтиярова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий государственный медицинский университет имени М. Горького» Министерства здравоохранения Российской Федерации, Российская Федерация, Донецкая Народная Республика, г.о. Донецк, г. Донецк, пр-кт Ильича, д.16, e-mail: irbuxtik@mail.ru

Аннотация. В статье исследуются вопросы форм и видов объединений предприятий в фармацевтической отрасли национальной экономики. Обосновано, что горизонтальные, вертикальные и конгломератные объединения предприятий выступают видами объединений, а кластеры, государственно-частные, научно-промышленные партнёрства – их видами. Виды объединений организаций в фармацевтической отрасли подвержены прямому влиянию проводимой государством политики, равно, как и государственная политика может базироваться на перспективах создания кластерного типа экономики. На данной основе рассмотрена перспектива формирования фармацевтических кластеров в исторических регионах, недавно интегрированных в состав Российской Федерации (Донецкая Народная Республика, Луганская Народная Республика, а также Херсонская и Запорожская области). Проведен сравнительный анализ форм и видов объединений в фармацевтической отрасли, в том числе и в межстрановом разрезе. Обоснована инновационная роль кластерной модели в развитии фармацевтической отрасли региона, оценивается эффективность её внедрения на примере Донецкой Народной Республики, а также анализируются возможные векторы дальнейшего развития данных объединений.

Ключевые слова: фармацевтический кластер, интеграция, сотрудничество, инновации, логистический подход.

Информация о финансировании: данное исследование выполнено без внешнего финансирования.

Для цитирования: Бухтиярова А.А. Кластерная система фармацевтического рынка как один из механизмов государственной политики Донецкой Народной Республики. Государственное управление и право. 2024. № 3(03). С. 68-79.

CLUSTER SYSTEM OF THE PHARMACEUTICAL MARKET AS ONE OF THE MECHANISMS OF THE STATE POLICY OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC

Anna Anatolyevna Bukhtiyarova

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «M. Gorky Donetsk State Medical University» of the Ministry of Health of the Russian Federation, Russian Federation, Donetsk People's Republic, Donetsk city, Donetsk, Ilyich Ave., 16, e-mail: irbuxtik@mail.ru

Abstract. The article examines the forms and types of associations of enterprises in the pharmaceutical industry of the national economy. It is proved that horizontal, vertical and conglomerate associations of enterprises are types of associations, clusters, public-private, scientific-industrial partnerships are their species. The species of associations of organizations in the pharmaceutical industry are directly influenced by government policy, as well as government policy can be based on the prospects of creating a cluster type of economy. On this basis, the prospect of forming pharmaceutical clusters in historical regions that have recently been integrated into the Russian Federation (Donetsk People's Republic, Luhansk People's Republic, as well as Kherson and Zaporizhia regions) is considered. A comparative analysis of the forms and types of associations in the pharmaceutical industry, including in the cross-country context, has been carried out. The innovative role of the cluster model in the development of the pharmaceutical industry in the region is substantiated, the effectiveness of its implementation is assessed using the example of the Donetsk People's Republic, and possible vectors for the further development of these associations are analyzed.

Keywords: pharmaceutical cluster, integration, cooperation, innovation, logistic approach.

Financing information: this study was carried out without external funding.

For citation: Bukhtiyarova, A.A. (2024) Cluster system of the pharmaceutical market as one of the mechanisms of the state policy of the Donetsk People's Republic. Public administration and law, 3(03), 68-79.

ВВЕДЕНИЕ

Фармацевтическая отрасль – одна из самых наукоёмких и капиталоемких сфер экономики, где объединения предприятий (как в результате слияния и поглощения, так и при добровольном – кластеры, ГЧП и др.) играют ключевую роль в обеспечении устойчивого развития, инновационности и глобальной конкурентоспособности. Научные исследования в этой области не теряют своей актуальности

ввиду специфики самой отрасли и устойчивых тенденций последних десятилетий, наметившихся в национальной экономике. Например, высокая стоимость и риски разработки новых препаратов, глобализация рынков и усиление конкуренции, регуляторные и технические барьеры, санкционные ограничения и прочие инструменты недобросовестной конкуренции, проводимая рядом

стран антимонопольная политика. Перечисленные факторы обуславливают актуализацию исследования вопросов применения действенных форм и видов объединений предприятий в фармацевтической отрасли национальной экономики, способных снизить риски, вызванные обозначенными выше факторами.

Вопросы необходимости и эффективности объединений предприятий в фармацевтической отрасли, а также взаимосвязи и взаимовлияние их на проводимую государственную политику исследуются учёными различных направлений – от экономистов и управленцев до специалистов в области фармацевтического права. Так, среди разработок западных экономистов можно выделить М. Портера, обосновавшего кластерную концепцию как базовую конкурентную стратегию и применившего данную теорию к фармацевтическим кластерам Бостона и Базеля, а также определившего кластер объектом проведения государственной политики [1, с. 120]. Российских исследователей А.Э. Сулейманкадиевой, М.А. Петрова, А.С. Митиной, Т.Ф. Тумарова, выявивших взаимосвязи тенденций развития фармацевтического рынка на формы и виды объединений предприятий в данной отрасли [2]. На данный момент учёными доказано, что объединения в фармацевтике снижают среднюю стоимость разработки препарата на 15-25 %, увеличивают вероятность успеха клинических испытаний на 30 % и снижают инновационную активность в долгосрочной перспективе. На практике большинство научных разработок стало основой современных западных регуляторных подходов, например, Управления

по санитарному надзору за качеством пищевых продуктов и медикаментов в США (FDA – Food and Drug Administration) и Европейского агентства лекарственных средств (ЕМА – European Medicines Agency) коценке сделок по слиянию и поглощению.

В современных условиях фармацевтический рынок Российской Федерации демонстрирует устойчивую тенденцию к формированию и развитию инновационных кластерных объединений [3-5]. Особенно актуальным этот процесс становится для новых регионов (Донецкая Народная Республика, Луганская Народная Республика, Херсонская и Запорожская области), вошедших в состав страны.

ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Целью исследования выступает обоснование целесообразности применения кластерного подхода при реализации государственной политики Донецкой Народной Республики.

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В рамках исследования был применён общетеоретический метод систематизации информации, позволивший выявить основные тенденции на мировом рынке слияний и поглощений в фармацевтической отрасли, определить направления сотрудничества и создания партнёрств. Метод сравнительного анализа позволил установить преимущества форм и видов объединений предприятий в отрасли. Для оценки силы взаимодействия между предприятиями внутри объединений и допустимой степени зависимости/независимости предприятий друг от друга применялся метод анализа сетей изучаемых групп предприятий. При исследовании проблем и перспектив управления

инновационной активностью фармацевтических предприятий Донецкой Народной Республики применялся метод прогнозирования и моделирования ситуации. Применение общенаучных методов индукции и дедукции позволили установить различия между формами и видами объединений предприятий в фармацевтической отрасли национальной экономики.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Фармацевтическая отрасль активно использует различные формы интеграции для усиления конкурентоспособности, расширения рынков сбыта и оптимизации затрат. Основные виды объединений включают:

- горизонтальные объединения, создаваемые с целью увеличения доли рынка, снижение конкуренции и экономии на масштабе [6] посредством слияния и поглощения (например, создание фармгиганта с оборотом \$68 млрд на основе Pfizer и Wyeth в 2009 или олигополистического субъекта в производстве дженериков на основе Teva и Actavis Generics в 2016);

- вертикальные объединения, создаваемые с целью контроля полного экономического цикла – от сырья до дистрибуции [7], посредством создания собственных производств либо поглощения дистрибьютеров (например, Novartis и Sandoz организовали производство субстанций для дженериков, а R-Pharm (Россия) поглотила «Синтез» и установило тем самым контроль над логистикой и аптечными сетями);

- конгломеративные объединения, создаваемые с целью диверсификации рисков и выхода на смежные рынки (например, Johnson & Johnson объединяет фармацевтику, медтехнику и потребительские товары, Roche (Genentech) –

фармацевтику, биотехнологии и диагностику). Некоторые авторы отмечают допустимость данной формы объединений в международном сотрудничестве с целью выхода на международные рынки [8] (например, создание Российско-Венгерского кластера).

Горизонтальные объединения в фармацевтике представляют собой интеграцию компаний, функционирующих на одном уровне производственной цепочки (например, два производителя готовых лекарственных форм или разработчика оригинальных препаратов). Оно направлено на усиление рыночных позиций за счёт синергии ресурсов, технологий и компетенций.

Вертикальная интеграция представляет собой стратегическую модель объединения предприятий, участвующих на различных этапах фармацевтической цепочки создания стоимости – от разработки активных фармацевтических ингредиентов до дистрибуции готовых лекарственных средств. Данная форма консолидации приобретает особую актуальность в условиях глобализации фармацевтического рынка и ужесточения регуляторных требований. Особый потенциал отмечается в создании «умных вертикальных альянсов», где интеграция подкрепляется цифровыми платформами и технологиями распределённого реестра, позволяющими отслеживать изменения и повышающими уровень управляемости фармацевтической цепочки создания стоимости.

Конгломератные объединения в фармацевтике представляют собой диверсифицированные холдинги, объединяющие предприятия из различных, зачастую технологически несвязанных отраслей. В отличие

от горизонтальных или вертикальных интеграций, такие структуры формируются преимущественно для распределения рисков и максимизации прибыли за счёт работы на разнородных рынках.

Конгломератная модель демонстрирует особую устойчивость в условиях экономической нестабильности. Однако её будущее связано с трансформацией в направлении «умных конгломератов», где интеграция обеспечивается цифровыми платформами и общими информационными базами данных. Особый потенциал просматривается в объединении фармацевтики с биотехом и IT-сектором, что может создать принципиально новые бизнес-модели в здравоохранении.

В отдельных работах встречается соотнесение таких видов объединений, как кластеры и научно-промышленные партнёрства, с формами сотрудничества – государственно-частные партнёрства, франшиза и лицензионные соглашения, что, по нашему мнению, недопустимо, поскольку противоречит экономической сущности данных категорий. Кластер – кооперация, государственно-частные партнёрства – целевое сотурудничество, франшиза и лицензионные соглашения – дистрибуция.

Ф а р м а ц е в т и ч е с к и е кластеры представляют собой территориально-локализованные объединения предприятий, научных организаций и инфраструктурных объектов, создаваемые для синергетического развития инновационного потенциала отрасли. В отличие от традиционных форм интеграции, кластерная модель основана на принципах открытой

инновационной экосистемы [9]. Кластер представляет собой сообщество взаимосвязанных предприятий и организаций, которые, сохраняя независимость, активно сотрудничают для достижения общих целей. Такие объединения характеризуются территориальной концентрацией участников, партнёрским взаимодействием, совместной разработкой и внедрением инноваций, а также повышенной конкурентоспособностью за счёт синергетического эффекта. Их деятельность охватывает обеспечение ресурсами, производство и реализацию продукции, научные исследования и решение актуальных социальных задач.

С учётом высокой социально-экономической значимости кластеров, государственные структуры России – на федеральном, региональном и муниципальном уровнях – уделяют особое внимание развитию кластерной политики. Этот подход ориентирован на усиление координации, партнёрства и эффективного взаимодействия бизнеса и власти. Организационная модель управления такими объединениями может включать в себя элементы саморегулирования, работу в формате виртуального предприятия или систему интеграторов. Такой формат способствует совместному решению ключевых задач, обмену опытом, развитию взаимодействия с государственными органами, а также привлечению финансирования для реализации совместных инициатив. Налаживание конструктивного диалога между властью и участниками кластера открывает возможности для согласования стратегически значимых проектов, способных оказать позитивное влияние на

региональное развитие. Важной частью этого процесса является координация строительных и проектных работ, направленных на создание современной инфраструктуры для эффективного функционирования кластера.

Фармацевтические кластеры играют ключевую роль в снижении зависимости отечественного рынка лекарственных средств от импортных поставок. Их основная цель – создание современной инфраструктуры для разработки, тестирования и выпуска безопасных и эффективных препаратов, а также формирование мощных производственных комплексов, включающих заводы и исследовательские лаборатории. Кластерная модель организации фармацевтической отрасли в России способствует интеграции науки, производства, инженерных решений и образовательных ресурсов, формируя прочную систему взаимодействия между различными участниками рынка.

Подобные кластеры объединяют в себе разработчиков фармацевтической продукции, производителей лекарственных средств, поставщиков специализированного оборудования, научно-исследовательские центры, образовательные учреждения, технопарки и бизнес-инкубаторы. Взаимодействие этих структур создаёт благоприятные условия для повышения конкурентоспособности фармацевтического сектора, ускорения внедрения инновационных решений и активного участия в государственных программах поддержки территориальных кластеров.

С о в р е м е н н ы й фармацевтический рынок охватывает широкий круг

участников – от производителей и дистрибьюторов медикаментов до медицинских работников, аптечных сетей и конечных потребителей. Однако одной из ключевых проблем остаётся высокая зависимость от зарубежных поставок: на импортные лекарственные средства приходится около 70 % рынка в денежном выражении. Несмотря на реализуемую стратегию импортозамещения, доля российских препаратов, произведённых с использованием отечественных субстанций, остаётся незначительной – более 80 % продукции создаётся на основе импортных компонентов. Для обеспечения лекарственной безопасности страны необходима комплексная стратегия развития фармацевтической промышленности, ориентированная на выпуск конкурентоспособных и эффективных препаратов. Приоритетом должно стать расширение производства из отечественного сырья, адаптация инновационных технологий и укрепление научного потенциала. В этом процессе важна координация работы различных специалистов: исследователей, инженеров, производителей, логистов и управленцев. Доступность, качество и безопасность лекарственных средств – один из решающих факторов стабильности и эффективности национальной системы здравоохранения.

Ф а р м а ц е в т и ч е с к и е кластеры представляют собой стратегически значимые объединения, которые не только обеспечивают российский рынок отечественными лекарственными средствами, но и решают ряд социально-экономических задач. Их создание способствует увеличению числа рабочих мест, развитию научного потенциала,

внедрению стандартов GMP, разработке инновационных медикаментов, популяризации отечественной фармацевтической отрасли, а также укреплению экономики регионов, где они формируются. В последнее время наблюдается активное участие российских компаний в создании таких объединений, что сопровождается притоком инвестиций. Более того, зарубежные предприятия также проявляют интерес к строительству фармацевтических заводов в России, что способствует общему развитию данного сектора [10].

Кластерная модель доказала свою эффективность как инструмент интеграции в различных отраслях, способствуя усилению конкурентных преимуществ, привлечению инвестиций, быстрому внедрению инноваций и улучшению системы управления. В здравоохранении этот подход обеспечивает координацию всех ключевых участников, что способствует повышению качества медицинского обслуживания и развитию отраслевой инфраструктуры. Доступность высококачественных медицинских услуг, достигнутая благодаря кластерному взаимодействию, способствует более рациональному распределению финансовых ресурсов, согласованию интересов различных структур здравоохранения и эффективному сотрудничеству между ними.

С точки зрения медицины, кластеризация помогает выстроить чёткую систему взаимодействия между государственными органами, медицинскими учреждениями, научными центрами, производственными предприятиями, финансовыми структурами и образовательными организациями. Такой подход обеспечивает комплексное

развитие отрасли, способствует обмену передовыми технологиями и ускоряет внедрение новейших разработок в медицинскую практику.

Ключевым преимуществом кластеризации является создание синергетического эффекта, который способствует повышению эффективности работы предприятий за счёт тесного взаимодействия и устранения узких мест в процессе функционирования.

Такой подход позволяет формировать конкурентоспособную систему, в которой каждая структура дополняет другую, создавая благоприятные условия для развития инноваций. Кластерная модель выступает основой современной инновационной политики, объединяя в себе промышленные инициативы, научно-исследовательскую деятельность, поддержку малого и среднего бизнеса, а также региональные стратегии развития.

Несмотря на то, что кластерная модель сравнительно недавно начала активно применяться в России, в других странах накоплен значительный опыт в этой сфере. Например, в фармацевтическом секторе США функционирует около девяти крупных кластеров, специализирующихся на биотехнологиях и разработке лекарственных средств. В Великобритании насчитывается три таких объединения, а ещё четыре находятся на стадии формирования. Германия имеет четыре фармацевтических кластера, во Франции созданы десять центров биотехнологий и восемь специализированных центров генетических исследований. Важно отметить, что развитие таких объединений в большинстве случаев происходит при активной поддержке государства, что позволяет

ускорять внедрение передовых технологий, привлекать инвестиции и создавать благоприятные условия для научно-производственной кооперации.

Отличительной чертой как российских, так и белорусских фармацевтических кластеров является гибкость стратегии их развития, которая корректируется в зависимости от особенностей конкретного региона. Данная стратегия включает в себя несколько ключевых направлений:

- расширение механизмов поддержки малых инновационных предприятий и их взаимодействие с ведущими исследовательскими центрами;
- привлечение финансовых вложений и запуск новых производственных мощностей;
- развитие инфраструктуры и системы образования, что способствует подготовке квалифицированных кадров [11].

В последние годы фармацевтические кластеры сумели привлечь значительные инвестиции, что способствовало их активному развитию. В настоящее время такие объединения успешно действуют в нескольких регионах, включая Санкт-Петербург, а также Ярославскую, Калужскую, Томскую, Челябинскую, Новосибирскую, Волгоградскую, Нижегородскую, Московскую, Рязанскую и Иркутскую области, а также Алтайский край [12-14].

Дополнительно, в рамках инициатив ОАО «Особые экономические зоны» были сформированы четыре фармацевтических кластера, расположенные в Томске, Санкт-Петербурге, Москве и Дубне (Московская область).

В Западной Сибири функционируют два специализированных фармацевтических объединения:

«Алтайский биофармацевтический кластер» и кластер, ориентированный на фармацевтику, медицинскую технику, информационные технологии и электронику в Томской области. Значимую роль в развитии биофармацевтического направления играет Бийск, обладающий статусом наукограда и являющийся ключевой площадкой для исследований и внедрения инноваций в данной сфере. Здесь объединены научные и производственные ресурсы, что позволяет выпускать инновационную продукцию, соответствующую международным стандартам качества.

Опираясь на успешный опыт создания и развития фармацевтических кластеров в России, предлагается внедрение аналогичной модели на территории ДНР. В состав данного объединения могут войти ведущие предприятия фармацевтической отрасли, включая «Стирол» и «Сарепта», а также научно-исследовательские институты, специализирующиеся на химико-фармацевтических разработках, такие как Государственное учреждение «Донецкий физико-технический институт им. А.А. Галкина».

Кроме того, в структуру кластера могут быть интегрированы сети оптовой и розничной торговли лекарственными средствами, а также образовательные учреждения, среди которых ФГБОУ ВО «ДонГМУ им. Горького» и ГБПОУ «ДТХТФ». Такое взаимодействие позволит создать условия для эффективного развития отрасли, повышения научного потенциала и обеспечения населения качественными отечественными препаратами.

Фармацевтическая отрасль ДНР занимает важное место в экономике и социальной

сфере региона, что требует особого внимания со стороны государства. Развитие кластера позволит реализовать стратегию импортозамещения путём разработки и производства высококачественных отечественных лекарственных средств. Для достижения этих целей государственная поддержка может включать снижение налоговой нагрузки на фармацевтические предприятия, что ускорит реализацию программ по производству жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов.

Регионы играют ключевую роль в развитии фармацевтических кластеров, выступая инициаторами и операторами государственных программ. Формирование такого объединения в ДНР позволит создать новые высокотехнологичные рабочие места, привлечь инвестиции, усилить научно-исследовательскую деятельность и модернизировать производство фармацевтических субстанций.

ВЫВОДЫ

Несмотря на текущие геополитические вызовы, ДНР обладает необходимыми ресурсами для создания конкурентоспособного фармацевтического кластера, способного успешно конкурировать с зарубежными производителями. В настоящее время на территории Республики продолжают работу крупные фармацевтические предприятия, включая ГУП ДНР «Стирол», ООО ПФ «Сарепта» и ООО «Донбиофарм», что создаёт прочную основу для дальнейшего развития отрасли.

Кроме того, в регионе функционируют научно-исследовательские институты, занимающиеся разработкой новых фармацевтических

технологий. Это открывает широкие перспективы для интеграции с фармацевтическим сектором Российской Федерации, что позволит наладить сотрудничество с крупнейшими производителями лекарственных средств и повысить уровень медицинского обеспечения населения.

Создание фармацевтического кластера в ДНР направлено на обеспечение национальной безопасности в сфере лекарственного снабжения путём разработки и выпуска стратегически важных отечественных препаратов. В его основе лежит стремление к внедрению инновационных решений и увеличению производства высокоэффективных лекарственных средств. Однако процесс формирования кластера может сопровождаться определёнными трудностями, включая недостаток финансирования, дефицит квалифицированных кадров и необходимость привлечения инвестиций. Консолидация усилий ключевых предприятий фармацевтического сектора позволит создать условия для повышения конкурентоспособности и укрепления позиций местных производителей на рынке.

Развитие инновационных фармацевтических кластеров в ДНР способствует решению ряда приоритетных задач, среди которых:

- 1) разработка отечественных аналогов зарубежных лекарственных средств, сокращение зависимости от импортных поставок;
- 2) повышение доверия к российской фармацевтической продукции и формирование положительного имиджа отечественных препаратов;
- 3) создание дополнительных

рабочих мест, что будет способствовать росту занятости населения;

4) строительство современных фармацевтических производств и научных лабораторий, в том числе с привлечением международных инвесторов;

5) экономическое развитие региона за счёт активного внедрения кластерного подхода;

6) разработка, тестирование и внедрение инновационных

лекарственных средств.

Таким образом, формирование кластерной системы в фармацевтическом секторе ДНР является важным направлением государственной политики, направленным на усиление промышленного потенциала, снижение зависимости от импортных медикаментов и создание устойчивой базы для долгосрочного развития отрасли.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Бузыкина Т.А. Кластерная теория М. Портера и её практическое применение в российском опыте // Журнал экономической теории. 2011. №1. С. 118-122.
2. Современные тенденции интеграционных процессов в фармацевтической отрасли: особенности и тренды развития стратегических партнёрств и альянсов // Экономика, предпринимательство и право. 2020. Т. 10, № 4. С. 1151-1166.
3. Evstratov, A. V. Mergers and acquisitions of companies in the global pharmaceutical market in 1999-2012 // World Applied Sciences Journal. 2014. № 32(7). Pp. 1400-1403.
4. Бельских И.Е. Особенности российского фармацевтического рынка // Известия Волгоградского государственного технического университета. 2010. Т. 10. № 13(73). С. 56-66.
5. Наумов Д.В. Кластерный подход в развитии фармацевтического рынка: тренд на инновационную составляющую // Молодой учёный. 2016. № 3(107). С. 585-588.
6. Литвиненко М.А. Развитие корпораций в фармацевтической промышленности: тенденции и приоритеты для компаний // Экономический анализ: теория и практика. 2012. № 32(287). С. 29-36.
7. Джагаева М.С., Рубановская С.Г., Тегетаева М.Р. Эффективность интегрированных структур в российской экономике // Стратегия развития экономики. 2009. № 21(54). С. 44-48.
8. Чернышёва А.М., Зобов А.М. Основание и перспективы развития фармацевтических кластеров в рамках стратегических альянсов, локализованных в России с якорными венгерскими компаниями // ЕГИ. 2022. № 6(44). С. 328-333.
9. Петров А.Л., Канторович А.Я., Андрианова Г.Н. Повышение потенциала эффективности подсистемы фармацевтической логистики на основе внедрения территориальной фармацевтической экосистемы // Фармация. 2021. № 70(2). С. 41-50.
10. Зверев В.В., Габбасов Ф.Ф., Самедова Э.Н. Кластерный подход к развитию региональной системы здравоохранения // Вестник Астраханского государственного технического университета. 2019. № 1. С. 76-87.
11. Милашевич Е.А. Медицинский кластер как фактор развития экспорта услуг республики Беларусь // Известия Национальной академии наук Беларуси. Серия гуманитарных наук. 2015. № 3. С. 105-110.
12. Мещерякова Ж.В. Медицинский кластер в системе здравоохранения региона как инновационная модель интеграции субъектов государственно-частного партнёрства // Экономика и бизнес: теория и практика. 2017. № 3. С. 43-45.

- 13.** Овчинников Е.Н., Стогов М.В., Городнова Н.В. Региональные медицинские кластеры: анализ проблем начального этапа развития и пути их решения // Региональная экономика: теория и практика. 2018. Т. 16, № 1. С. 153-165.
- 14.** Пустынникова Е.В. Кластерная интеграция как условие устойчивого развития организаций (на примере здравоохранения) // Кластеризация цифровой экономики: теория и практика / под ред. А.В. Бабкина. Санкт-Петербург, 2020. С. 315-344.

Информация об авторах

Бухтиярова Анна Анатольевна – кандидат экономических наук, преподаватель кафедры управления, экономики фармации, фармакогнозии и фармацевтической технологии

REFERENCES

- 1.** Buzykina, T.A. M. Porter's cluster theory and its practical application in the Russian experience // Journal of Economic Theory. 2011. No. 1. Pp. 118-122. (In Russ.)
- 2.** Modern trends in integration processes in the pharmaceutical industry: features and trends in the development of strategic partnerships and alliances / A.E. Suleymankadieva, M.A. Petrov, A.S. Mitina, T.F. Tumarov // Economics, Entrepreneurship and Law. 2020. Vol. 10. No. 4. Pp. 1151-1166. (In Russ.)
- 3.** Evstratov, A.V. Mergers and acquisitions of companies in the global pharmaceutical market in 1999-2012 // World Applied Sciences Journal. 2014. № 32(7). Pp. 1400-1403.
- 4.** Belskikh, I.E. Features of the Russian pharmaceutical market // Proceedings of the Volgograd State Technical University. 2010. T. 10. № 13(73). Pp. 56-66. (In Russ.)
- 5.** Naumov, D.V. Cluster approach in the development of the pharmaceutical market: a trend towards an innovative component // Young scientist. 2016. № 3(107). Pp. 585-588. (In Russ.)
- 6.** Litvinenko, M.A. Corporate development in the pharmaceutical industry: trends and priorities for companies // Economic analysis: theory and practice. 2012. № 32(287). Pp. 29-36. (In Russ.)
- 7.** Dzhagaeva, M.S., Rubanovskaya, S.G., Tegetaeva, M.R. Efficiency of integrated structures in the Russian economy // Strategy of economic development. 2009. № 21(54). Pp. 44-48. (In Russ.)
- 8.** Chernysheva, A.M., Zobov, A.M. The foundation and prospects for the development of pharmaceutical clusters within the framework of strategic alliances localized in Russia with Hungarian anchor companies // EGI. 2022. № 6(44). Pp. 328-333. (In Russ.)
- 9.** Petrov, A.L., Kantorovich, A.Ya., Andrianova, G.N. Increasing the efficiency potential of a pharmaceutical logistics subsystem based on the introduction of a territorial pharmaceutical ecosystem. Farmatsiya. 2021; 70 (2): 41-50. DOI:10/29296/25419218-2021-02-07 (in Russ.).
- 10.** Zverev, V.V., Gabbasov, F.F., Samedova, E.N. Cluster approach to the development of the regional healthcare system // Bulletin of the Astrakhan State Technical University. 2019. No. 1. Pp. 76-87. (In Russ.)
- 11.** Milashevich, E.A. Medical cluster as a factor in the development of the export of services of the Republic of Belarus // Proceedings of the National Academy of Sciences of Belarus. A series of humanities. 2015. No. 3. Pp. 105-110. (In Russ.)
- 12.** Meshcheryakova, Zh.V. Medical cluster in the healthcare system of the region as an innovative model of integration of subjects of public-private partnership // Economics and Business: theory and practice. 2017. No. 3. Pp. 43-45. (In Russ.)

- 13.** Ovchinnikov, E.N., Stogov, M.V., Gorodnova, N.V. Regional medical clusters: an analysis of the problems of the initial stage of development and ways to solve them // Regional economics: theory and practice. 2018. Vol. 16. No. 1. Pp. 153-165. (In Russ.)
- 14.** Pustynnikova, E.V. Cluster integration as a condition for the sustainable development of organizations (on the example of healthcare) // Clusterization of the digital economy: theory and practice / ed. by A.V. Babkin. Saint Petersburg, 2020. Pp. 315-344. (In Russ.)

Information about the authors

Anna A. Bukhtiyarova – Candidate of Economic Sciences, Lecturer at the Department of Management, Pharmacy Economics, Pharmacognosy and Pharmaceutical Technology

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

The author declares no conflicts of interests.

Поступила в редакцию (Reserved) 20.09.2024

Поступила после рецензирования 22.11.2024

Принята к публикации (Accepted) 28.11.2024