

СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ: КУРС НА РЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИЮ

**Владимир Васильевич Подгорный¹,
Людмила Александровна Овчаренко²**

¹Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», Российская Федерация, Донецкая Народная Республика, 283015, г.о. Донецк, г. Донецк, ул. Челюскинцев, e-mail: vlad60127@mail.ru

²Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», Российская Федерация, Донецкая Народная Республика, 283015, г.о. Донецк, г. Донецк, ул. Челюскинцев, e-mail: taponidhidas2012@yandex.ru

Аннотация. В статье проанализированы современные стратегии экономического развития региона, выявлены их достоинства и недостатки для последующей оптимизации структурной организации стратегии экономического развития Донецкой Народной Республики. Предложен комплексный подход к формированию стратегии экономического развития ДНР, отражающий курс на реиндустриализацию, которая направлена на возрождение роли промышленности в экономике ДНР. Обоснован и применён метод системной идентификации исследуемых объектов в качестве метода системного моделирования структурной организации стратегии экономического развития ДНР. Сформирована логическая схема структурной организации стратегии экономического развития ДНР, включающая в себя аргументацию стратегических решений, приоритетов в области экономики, стратегического планирования и стратегического управления развитием экономики, стратегических изменений в экономике, стратегических направлений развития экономики и образа прогрессивного будущего экономики ДНР.

Ключевые слова: стратегия экономического развития, регион, стратегические приоритеты, стратегическое планирование, стратегическое управление, стратегические изменения, стратегические направления, образ прогрессивного будущего.

Информация о финансировании: исследование выполнено в рамках фундаментальной научно-исследовательской работы «Механизмы формирования и развития социоэкономических систем на уровне государственных и корпоративных управленческих структур» (регистрационный номер НИОКТР 124012400289-5) за счёт субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) на 2024 году.

Для цитирования: Подгорный В.В., Овчаренко Л.А. Стратегия экономического развития Донецкой Народной Республики: курс на реиндустриализацию. Государственное управление и право. 2024. № 1(01). С. 211-228.

STRATEGY OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC: COURSE TOWARDS REINDUSTRIALIZATION

**Vladimir V. Podgornyi¹,
Lyudmila A. Ovcharenko²**

¹Federal state budgetary educational institution of higher education «Donetsk Academy of Management and Public Administration», Russian Federation, Donetsk People's Republic, 283015, DPR, Donetsk, 163-a Chelyuskintsev str., e-mail: vlad60127@mail.ru

²Federal state budgetary educational institution of higher education «Donetsk Academy of Management and Public Administration», Russian Federation, Donetsk People's Republic, 283015, DPR, Donetsk, 163-a Chelyuskintsev str., e-mail: taponidhidas2012@yandex.ru

Annotation. The article analyzes the modern strategies of economic development of the region, identifies their advantages and disadvantages for the subsequent optimization of the structural organization of the strategy of economic development of the Donetsk People's Republic. An integrated approach to the formation of the strategy of economic development of the DPR is proposed, reflecting the course towards reindustrialization, which is aimed at reviving the role of industry in the economy of the DPR. system modeling of the structural organization of the strategy of economic development of the DPR. A logical scheme of the structural organization of the strategy of economic development of the DPR has been formed, including the argumentation of strategic decisions, priorities in the field of economy, strategic planning and strategic management of economic development, strategic changes in the economy, strategic directions of economic development and the image of a progressive future for the economy of the DPR.

Keywords: strategy of economic development, region, strategic priorities, strategic planning, strategic management, strategic changes, strategic directions, image of a progressive future.

Funding information: the research was carried out within the framework of the fundamental research work "Mechanisms of formation and development of socio-economic systems at the level of state and corporate management structures" (R&D registration number 124012400289-5) at the expense of subsidies for financial support of the state assignment for the provision of public services (performance of works) for 2024.

For citation: Podgornyi, V.V., Ovcharenko, L.A. (2024) Strategy of economic development of the Donetsk People's Republic: course towards reindustrialization. Public administration and law, 1(01), 211-228.

Введение

Территория Донецкой Народной Республики (ДНР) всегда была значимым индустриальным центром, что объясняется наличием богатого ресурсного потенциала для экономического развития. Такой она остаётся и сегодня, несмотря на колоссальный ущерб, который был причинён экономике республики в результате непрекращающихся на протяжении последних 10 лет боевых действий. Исторически сформировавшийся индустриальный регион имеет специально организованную для размещения производств территорию, которая обеспечена необходимой инфраструктурой, коммуникациями, квалифицированными кадрами. Сегодня он остро нуждается в масштабном преобразовании экономики с увеличением в ней роли промышленности, в частности отраслей глубокого передела. Это потребует технико-технологического перевооружения, активизации инновационной деятельности и внедрения новых управленческих и организационных технологий.

Реиндустриализация в настоящий момент выступает в качестве основного вектора экономического развития ДНР. Во-первых, реиндустриализация способствует увеличению производственной активности и созданию новых производств, что может привести к росту экономики региона, поспособствовать устойчивому экономическому развитию и повышению уровня жизни населения. Во-вторых, развёртывание новых производственных линий и отраслей промышленности создаёт необходимые возможности для создания рабочих мест, что в свою очередь позволяет улучшить ситуацию с занятостью. Кроме того, развитие промышленности позволит снизить зависимость от импорта в регион товаров и услуг, что сделает его менее уязвимым перед внешними экономическими

колебаниями и изменениями в глобальной политике.

Реиндустриализация стимулирует внедрение новых технологий и инноваций в производственные процессы, что способствует росту эффективности, конкурентоспособности и устойчивости региональной экономики. Развитие промышленности сопровождается улучшением инфраструктуры, в том числе дорог, энергетики, связи, что в свою очередь способствует общему экономическому развитию региона. Развитие сельского хозяйства и пищевой промышленности в рамках реиндустриализации обеспечивает требуемый уровень продовольственной безопасности региона. Поскольку для развития промышленности необходимы высококвалифицированные кадры, реиндустриализация обеспечивает создание соответствующих возможностей для развития системы образования и обучения, что в свою очередь позволит повысить квалификацию трудовых ресурсов. Тем самым реиндустриализация выступает одним из ключевых факторов стимулирования экономического роста, устойчивого развития и повышения качества жизни в регионе.

Устойчивое развитие экономики – это не самопроизвольный, а прогнозируемый, планируемый и управляемый процесс. В связи с этим актуализируется необходимость формирования стратегии экономического развития ДНР, являющейся одним из ключевых элементов государственного управления развитием экономики ДНР и отражающей курс региона на реиндустриализацию, направленную на восстановление производственных мощностей, создание новых рабочих мест, внедрение новых технологий с учётом специфики региона, его ресурсных и инфраструктурных возможностей.

Решению проблемы реиндустриализации и обоснованию положений стратегии экономического развития региона посвящены многочисленные работы российских исследователей, среди которых целесообразно выделить труды А.П. Соколова [1, с. 25], Д.М. Журавлёва [2, с. 136], Г.Р. Ислакаевой [3, с. 101-106], В.П. Микитчука [4, с. 38], А.Г. Конышевой [5, с. 451-454], М.Н. Руденко [6, с. 2403-2414], И.В. Мусатовой [7, с. 203-206], Б.Г. Преображенского [8, с. 63], И.Е. Рисина [9, с. 31], А.Г. Чофу [10, с. 52-57] и др.

Исследователи, как правило, исходят из традиционных представлений о преобразовании экономики региона и роли промышленности в этом процессе. Предлагаемые в работах подходы к реиндустриализации связаны с анализом текущей ситуации и потенциала региона, а также изучением соответствующего отечественного и мирового опыта. Суть предлагаемых подходов можно свести к следующему:

оценка текущей промышленной структуры даёт возможность определения сильных и слабых сторон региона и выявления факторов, способствующих укреплению экономического потенциала территории (доступность сырьевых ресурсов, трудовые ресурсы, инфраструктура и т.д.);

на основе изучения мирового опыта предлагаются мероприятия по переориентации региональной экономики на новые виды производства или услуг, которые позволят региону обеспечить устойчивый экономический рост;

исследование инвестиционного климата, бизнес-среды и законодательства позволяет идентифицировать проблемы, с которыми сталкиваются предприниматели, и на этой основе выявить возможности для улучшения инвестиционного климата и создания более благоприятных условий для

развития промышленности.

выявление требований новых отраслей и профессий, а также оценка уровня образования и профессиональных навыков населения позволяет разработать рекомендации по улучшению системы образования и повышению квалификации для обеспечения соответствия потребностям рынка труда;

разработка стратегических планов и программ, которые включают в себя меры по стимулированию инвестиций, развитию новых отраслей, развитию инфраструктуры и образования, а также улучшению законодательства и бизнес-среды.

Однако применение вышеназванных подходов целесообразно в том случае, если они используются при формировании стратегии усиления роли промышленности в условиях функционирования относительно стабильной экономики. В экономике ДНР ситуация далека от стабильности. Она характеризуется крайней степенью разбалансированности, обусловлена необходимостью восстановления утраченного за годы военного противостояния промышленного потенциала с целью обеспечения материально-технической базы для экономического роста и поэтому требует применения качественно иного подхода к проведению реиндустриализации. Для исправления сложившегося в экономике положения дел необходим системный комплексный подход, предполагающий, прежде всего, внедрение новых управленческих технологий и изменение организационных основ деятельности. И первым основополагающим шагом в этом направлении является разработка стратегии экономического развития ДНР, провозглашающей курс на реиндустриализацию региона. Такой подход требует проведения соответствующего исследования и

разработки на основе полученных результатов структурной организации стратегии экономического развития, направленной на реиндустриализацию ДНР.

Объектом исследования является стратегия экономического развития региона.

Предмет исследования – взаимодействие и взаимосвязи между стратегическим планированием, стратегическим управлением и стратегическими изменениями как элементами стратегии экономического развития, определяющими сущность и содержание стратегического курса региона на реиндустриализацию.

Цель и задачи исследования

Цель исследования – формирование стратегии экономического развития ДНР на основе критерия динамического равновесия между реиндустриализацией и развитием экономики региона.

Методы исследования

В ходе проведения исследования использованы следующие методы: анализа – для выявления особенностей современных стратегий экономического развития регионов, синтеза – для обоснования выводов на всех этапах исследования, индукции – для выделения путей совершенствования структурной организации стратегии экономического развития ДНР, дедукции – для обоснования выводов и результатов исследования, структурно-логического анализа – для построения логики и структуры исследования, исторический и логический – для определения сущности элементов структурной организации стратегии экономического развития ДНР и обоснования их взаимосвязи, системный подход

– для формирования структурной организации стратегии экономического развития ДНР.

В рамках системного подхода при проведении системного моделирования структурной организации стратегии экономического развития ДНР был использован метод системного моделирования. Данный метод представляет собой способ формирования структурной организации систем на основе её декомпозиции (для анализа и расширения понимания структурной взаимосвязи её элементов) с последующей композицией для формирования оптимальной структурной организации системы (стратегии экономического развития ДНР), функциональность которой обеспечивается соответствующими принципами, функциями и методами. Основу взаимосвязи элементов стратегии экономического развития ДНР образуют законы и закономерности, определяющие взаимосвязь и движение информационных потоков в системе. Учёт данных законов и закономерностей обеспечивает оптимизацию структурной организации проектируемой системы – стратегии экономического развития ДНР.

Результаты исследования и их обсуждение

Современные стратегии экономического развития регионов включают в себя широкий спектр подходов и инструментов, ориентированных на стимулирование экономического роста, повышение конкурентоспособности региональных экономик и качества жизни населения. К ключевым направлениям современных стратегий развития регионов можно отнести следующие (таблица 1).

Таблица 1. Ключевые направления современных стратегий развития регионов
Table 1. Key directions of modern regional development strategies

№ пор.	Направления	Комментарии
1	Инновации и технологическое развитие	Продвижение инноваций и разработка технологических кластеров для привлечения высокотехнологичных предприятий; создание инфраструктуры для исследований и разработок, а также поддержка стартапов
2	Развитие человеческого капитала	Образование и профессиональное обучение для создания квалифицированной рабочей силы; программы поддержки предпринимательства и обучение навыкам для местных жителей; создание условий для привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов
3	Кластерный подход	Развитие отраслевых кластеров для повышения эффективности и конкурентоспособности; содействие сотрудничеству между предприятиями, научными учреждениями и государственными структурами
4	Инфраструктурные проекты	Строительство и модернизация транспортных, энергетических и коммуникационных систем; создание инфраструктуры для привлечения инвестиций и развития бизнеса
5	Устойчивое развитие	Внедрение принципов устойчивого развития и забота об окружающей среде; развитие экологически чистых отраслей и использование возобновляемых источников энергии
6	Развитие малого и среднего бизнеса:	Поддержка предпринимательства через предоставление финансовых и организационных ресурсов; содействие созданию и развитию местных предприятий
7	Цифровизация	Внедрение цифровых технологий для повышения эффективности бизнес-процессов и обеспечения доступа к современным услугам
8	Государственное и частное партнёрство	Содействие взаимодействию между государственными органами, бизнесом и общественными структурами; создание благоприятной бизнес-среды и устранение бюрократических барьеров

Представленные в таблице 1 стратегии в силу своих характеристик не могут быть взяты в качестве базовых при проведении системного моделирования структурной организации стратегии экономического развития региона по ряду причин:

отсутствие системного, комплексного подхода обуславливает недостаток взаимосвязи и взаимодействия между различными секторами экономики, что ограничивает потенциал их совокупного роста и развития;

игнорирование требования учёта специфики региона, что замедляет развитие и делает невозможным достижение оптимальных

результатов;

чрезмерная зависимость от инвесторов создаёт риски снижения экономического роста и возникновения кризисных явлений в экономике региона;

недостаточная вовлечённость населения региона в процесс реализации стратегии провоцирует возникновение социальных проблем; игнорирование экологических последствий отрицательно влияет на состояние окружающей среды в регионе.

Формирование стратегии экономического развития ДНР с акцентом на реиндустриализацию требует комплексного подхода, учитывающего различные

аспекты, такие как промышленная политика, инновации, человеческий капитал и инфраструктура. Комплексный подход должен быть целенаправленным, учитывать особенности региона и ориентироваться на создание устойчивой и диверсифицированной экономики, способствующей долгосрочному экономическому развитию ДНР.

Рассматривая роль и место стратегического планирования, стратегического управления и стратегических изменений, следует отметить, что они играют значимую роль в формировании и реализации стратегии экономического развития. Применение этих ключевых элементов стратегии экономического развития обеспечивает качественное организационно-функциональное сопровождение процесса внедрения и реализации стратегии [11, с. 59].

В качестве основного инструмента системного моделирования структурной организации стратегии экономического развития ДНР определён метод системной идентификации исследуемых объектов [12, с. 1068]. Его применение в качестве средства распознавания позволяет спроектировать этапы системного моделирования стратегии экономического развития ДНР, воспроизвести каждый её элемент и выявить логику взаимосвязи всех элементов. В результате поэлементной идентификации и установления каналов прямой и обратной связи формируется структурная организация стратегии экономического развития ДНР.

Стратегия экономического развития ДНР представляет собой системную организационно-управленческую конструкцию, в основе которой положен комплекс практически обоснованных и нормативно закреплённых плановых мероприятий и показателей, определённых в соответствии с установленной ресурсной базой, мер по их реализации и целесообразных нововведений, направленных на решение долгосрочных задач по формированию прогрессивного будущего экономики региона.

Стратегия экономического развития ДНР – это один из ключевых элементов технологии государственного управления экономическим развитием ДНР (рисунок 1). Она выступает производной культуры государства и официальной идеологии Российской Федерации.

Культура государства представляет собой совокупность общественного сознания, знаний и мышления, которые сформировались и совершенствуются в ходе исторического развития Российской Федерации. Она отражает уникальность и неповторимость института русского государства и создаёт основу для взаимодействия между гражданами в процессе развития страны. Культура государства определяет сущность и динамику развития Российской Федерации, и в этом отношении она неразрывно связана с официальной идеологией страны, системообразующим элементом которой является общегосударственная идея устойчивого развития.

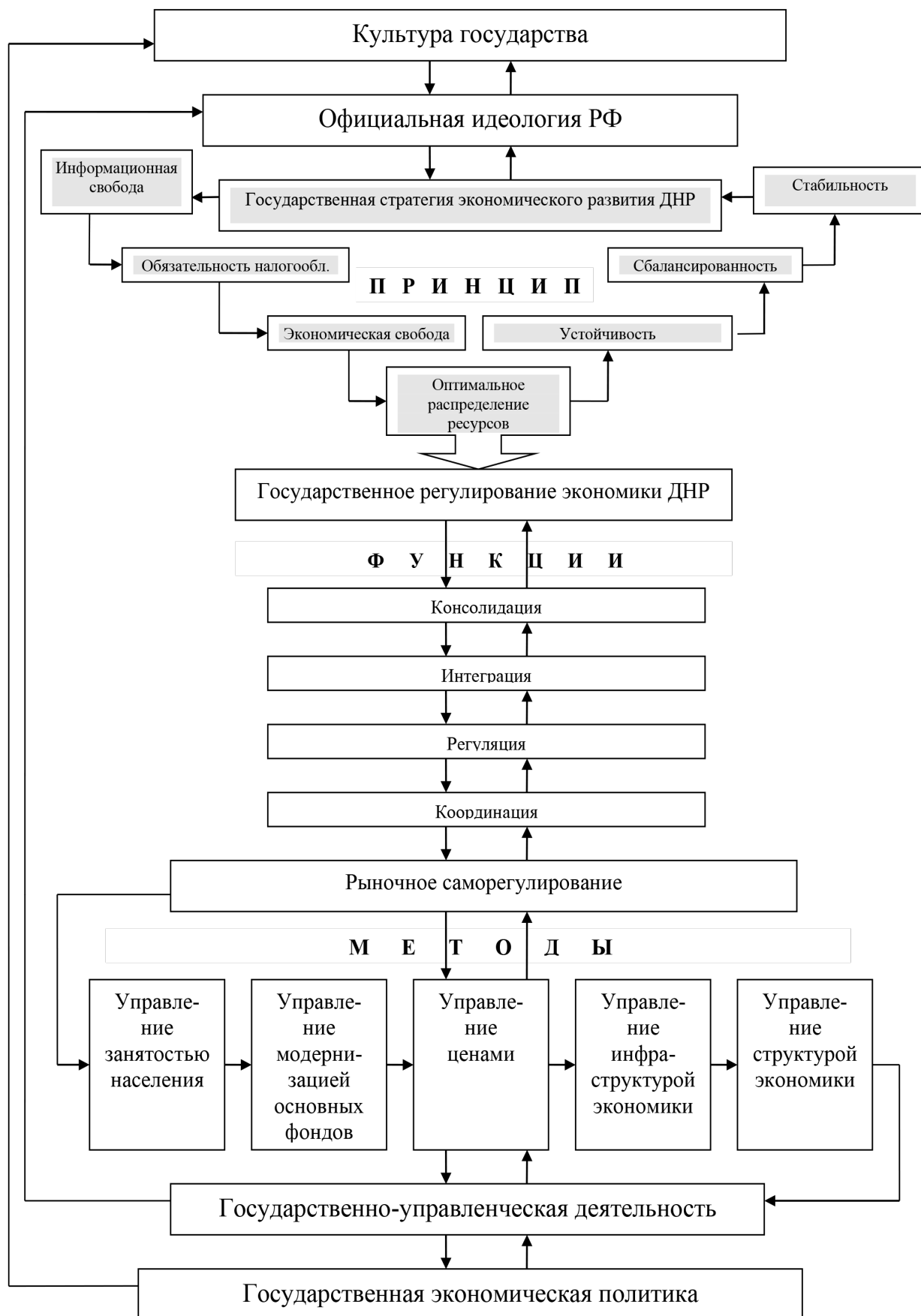


Рисунок 1. Логическая модель государственного управления экономическим развитием Донецкой Народной Республики

Figure 1. Logical model of state management of economic development of the Donetsk People's Republic

Общегосударственная идея устойчивого развития Российской Федерации предполагает наличие соответствующих целей и задач, возможность реализации которых обеспечивается на основе следования государства и общества единым общечеловеческим идеалам, нормам и ценностям, исторически сформировавшимися и доказавшими свою состоятельность на протяжении всего исторического периода существования и развития русского государства. Идеалы, нормы и ценности, как элементы идеологического механизма, способствуют формированию единых убеждений в необходимости развития, как на личностном, так и на общегосударственном уровне, способствуя тем самым общественной консолидации, формированию общественного мировоззрения и менталитета, что находит своё отражение в стратегии экономического развития ДНР.

Стратегия экономического развития выполняет в структурной организации государственного управления развитием ДНР роль принципиальной основы, программируя и направляя процесс развития региона в соответствии с установленным стратегическим курсом на реиндустриализацию. Реализация стратегического курса обеспечивается на законодательном уровне посредством государственного регулирования экономики, что позволяет нивелировать возникающие рассогласования на основе своевременного изменения проводимой в ДНР государственной экономической политики и принятия комплекса стабилизирующих мер.

Государственное регулирование экономики региона, осуществляемое в ходе реализации государственной стратегии экономического развития ДНР, способствует формированию благоприятной экономической среды ДНР, которая, в свою очередь, способствует поддержанию

долгосрочного баланса спроса и предложения на основе рыночного саморегулирования.

Такой механизм экономического развития региона, включающий в себя государственную стратегию экономического развития ДНР, государственное регулирование экономики ДНР и рыночное саморегулирование определяет государственную экономическую политику и характер государственно-управленческой деятельности, осуществляемой в ДНР.

Государственная экономическая политика определяет стратегическое взаимодействие между секторами экономики региона, межотраслевое взаимодействие и взаимодействие между хозяйствующими субъектами, функционирующими на территории ДНР. Такой подход обеспечивает возможность регулирования экономических отношений и способствует повышению эффективности экономической деятельности на территории региона, что позволяет поддерживать устойчивое экономическое равновесие и стабильность, а также экономическую эффективность в масштабе региона. Проводимая в таком виде государственная экономическая политика способствует достижению целей государственно-управленческой деятельности – эффективной реализации задач управления в области экономики ДНР и своевременному и в полном объёме претворению в жизнь соответствующих управленческих решений.

Процесс стратегирования начинается с принятия стратегических решений, в ходе которого определяются ключевые отрасли экономики – объекты развития (рисунок 2). Традиционно к отраслям, выступающим в роли локомотива экономики ДНР, относятся: добыча и переработка угля, металлургия, энергетическая отрасль, химическая промышленность,

машиностроение, сельское хозяйство и строительство [13, с. 89].

Развитие ключевых отраслей экономики предполагает определение стратегических приоритетов экономического развития региона, т. е. выделение комплекса конкретных действий в области экономики, которые необходимо реализовать для достижения среднесрочных (от 1 до 5 лет) целей. Стратегические

приоритеты сориентированы на перспективу (будущее) и сконцентрированы на ограниченном количестве вариантов экономического развития, которые являются наиболее значимыми источниками создания необходимых условий для поддержания устойчивого экономического равновесия на первоначальном этапе [14, с. 55].

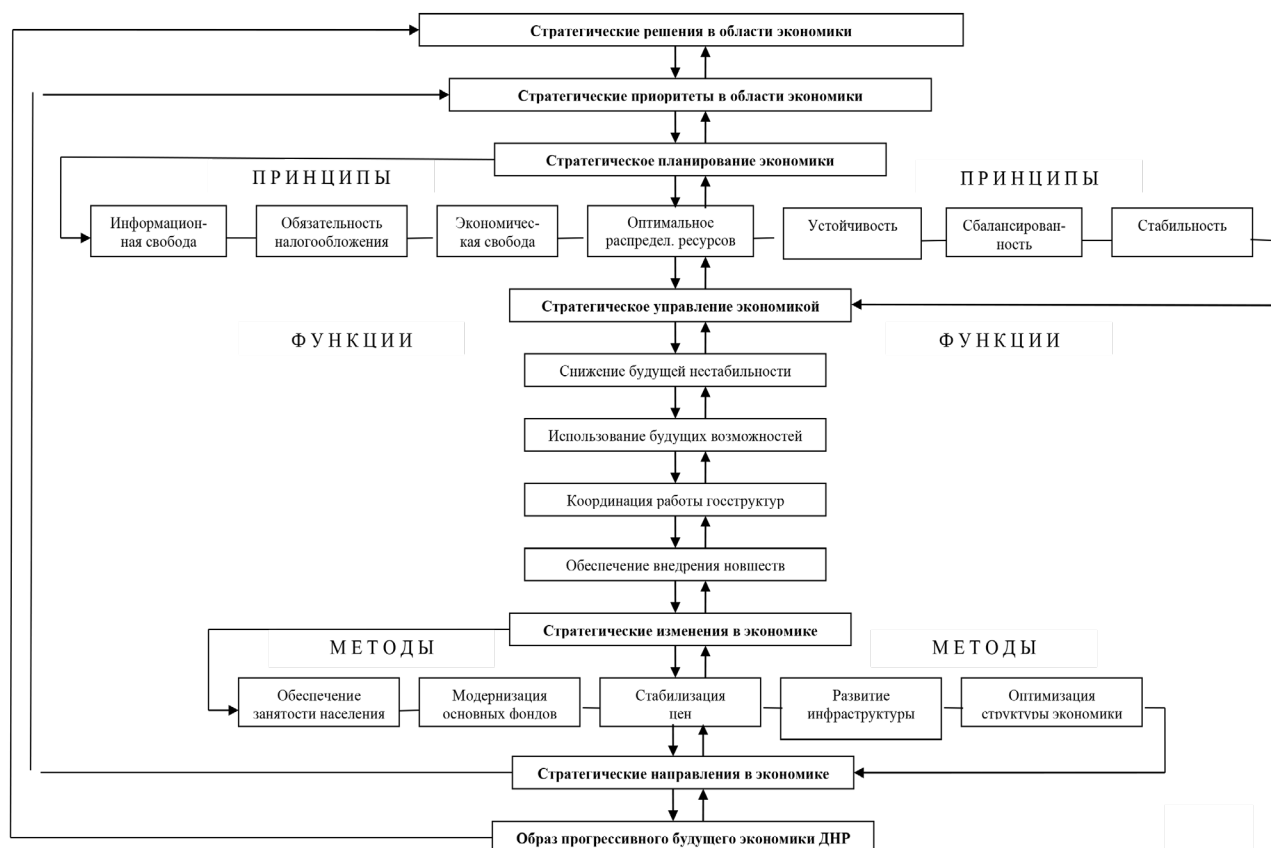


Рисунок 2. Логическая схема структурной организации стратегии экономического развития Донецкой Народной Республики

Figure 2. Logical scheme of the structural organization of the economic development strategy of the Donetsk People's Republic

Практика показывает, что временной интервал продолжительностью в 5 лет является оптимальным для планирования этапов долгосрочного экономического развития, поскольку этот временной промежуток позволяет обеспечить баланс между краткосрочностью и долгосрочностью, а также достаточной гибкостью и достоверностью стратегического плана. При этом пять лет достаточно понятный и предсказуемый срок,

удобный для планирования, учёта изменений и адаптации. Определение стратегических приоритетов экономического развития обеспечивает возможность оптимизации имеющихся ресурсов и повышения устойчивости экономики региона посредством стратегического планирования экономики региона, стратегического управления экономикой региона и стратегических изменений в экономике региона.

Стратегическое планирование экономики региона – это процесс создания планов внедрения нововведений и изменений (стратегических целей) во всех отраслях экономики, объединённых в единый стратегический план экономического развития региона, который учитывает влияние внешних и внутренних факторов. Оно даёт понимание того, что целесообразно делать в текущий момент для достижения поставленных стратегических целей, совокупность которых отображает образ прогрессивного будущего экономики региона. Двухединая цель стратегического планирования заключается в обеспечении рентабельности региона и моделировании будущей эффективной экономической деятельности [15, с. 257-271].

Вместе с тем стратегический план экономического развития региона сам по себе не может обеспечить формирование желаемых изменений, поскольку стратегический план – это совокупность долгосрочных целей, отражённых в плане в виде показателей развития сфер жизнедеятельности региона. Стратегический план развития экономики региона, как результат стратегического планирования, не может быть реализован без стратегического управления экономикой региона. Под стратегическим управлением в данном случае понимается процесс разработки и реализации локальных стратегий экономического развития. Локальная стратегия отражает изменение направленности экономического развития региона в соответствии с изменением фаз экономического цикла, что при условии постоянного мониторинга состояния экономической динамики даёт возможность оперативно реагировать на изменения и нивелировать действие неблагоприятных факторов, препятствующих достижению как тактических, так и

стратегических целей [16, с. 25-34].

Смена локальных стратегий неизбежно влечёт за собой стратегические изменения в экономике ДНР. Проведение экономических преобразований в регионе обеспечивается посредством нововведений, способствующих достижению стратегических целей экономического развития региона, а именно: обеспечению занятости населения, модернизации основных фондов, стабилизации цен, развитию инфраструктуры и оптимизации структуры экономики [17, с. 967-984].

Стратегические изменения обуславливают формирование стратегических направлений экономического развития региона. Этот элемент стратегии экономического развития раскрывает пути достижения вышеназванных стратегических целей, что позволяет определить способы проведения желаемых стратегических изменений в экономике региона:

1. Обеспечение занятости населения:

- выплата пособий безработным;
- предоставление услуг по подбору рабочего места через государственную службу занятости;
- оказание иной материальной помощи;
- осуществление неденежных форм поддержки безработных;
- оформление досрочного выхода на пенсию.

2. Модернизация основных фондов:

- применение ускоренной амортизации;
- принятие мер по сокращению сроков использования оборудования;
- увеличение доли амортизационных отчислений в общем объёме инвестиций;
- оптимизация норм амортизации;
- обеспечение целевого использования амортизационных отчислений.

3. Стабилизация цен:

- замораживание цен;

установление фиксированных цен и тарифов;
установление предельных цен или коэффициентов;
установление предельного норматива рентабельности;
установление фиксированных или предельных размеров снабженческо-сбытовых и торговых надбавок, наценок, скидок;
декларирование цен;
установление рекомендательных цен по важнейшим видам продукции.

4. Развитие инфраструктуры:
повышение эффективности транспорта;
улучшение качества связи;
оптимизация энергоснабжения;
оптимизация водоснабжения;
повышение эффективности складского хозяйства.

5. Оптимизация структуры экономики:

поддержка региональных производителей и экспортных контрактов на их поставку;
внедрение мер по снижению транзакционных издержек предприятий;

поддержание оптимального соотношения государственного и частного секторов экономики;
развитие рынка консалтинговых услуг;

стимулирование процесса реструктуризации предприятий.

Такой подход способствует поддержанию устойчивой конкурентоспособности отраслей, росту их инновационной активности, повышению экономической эффективности региона, выходу региональных производителей на новые рынки сбыта и завоевание на них лидерства, а также адаптации отраслей к изменениям глобального, внешнего и внутреннего характера [18, с. 879-898]. Результатом реализации стратегических направлений является формирование образа прогрессивного будущего экономики региона.

Образ прогрессивного будущего

– это визуализация развитого и современного экономического состояния и перспектив экономики региона на долгосрочную перспективу. Образ прогрессивного будущего показывает, какие возможности были у экономики региона в тот или иной период, и, соответственно, по отношению к настоящему, позволяет оценить то, какие возможности у неё есть в текущий момент. Образ прогрессивного будущего должен оправдывать социальные ожидания выполнения всех параметров стратегии экономического развития региона [19, с. 72, 20, с. 798]. Складываясь воедино, вышеназванные стратегические направления обозначают контуры образа прогрессивного будущего экономики ДНР. Его характеризует в общем виде:

1. Высокий уровень занятости населения. Способствует:

увеличению доходов населения;
улучшению потребительских возможностей общества;

стимулированию роста рынка и активизации спроса на товары и услуги;

снижению неравенства и бедности в регионе;

социальной стабильности и снижению преступности.

2. Высокая степень обновления основных фондов. Позволяет:

повысить производительность и эффективность работы предприятий, что приводит к увеличению объёмов выпуска продукции, улучшению её качества и конкурентоспособности на рынке, а также к снижению издержек и повышению прибыли предприятий;

поднять уровень инвестиционной привлекательности региона;

успешно решать экологические проблемы и улучшать экологическую обстановку в регионе за счёт внедрения экологически чистых технологий и ресурсосберегающих мер;

обеспечить рост уровня образования, улучшение навыков и

квалификации работников и свободу доступа к высокооплачиваемым рабочим местам.

3. Стабильность цен. Проявляется в:

росте предсказуемости и надёжности; стабильные цены означают, что потребители и производители могут рассчитывать на стабильные доходы и расходы на длительный период времени, что позволяет формировать обоснованные и целесообразные бюджеты и управлять финансовыми ресурсами более эффективно; когда люди знают, что цены на товары и услуги не будут сильно колебаться, они могут принимать более осмысленные решения относительно своих потребностей и инвестиций;

стимуляции экономического роста; стабильность экономической среды, обусловленная стабильностью цен, создаёт благоприятные условия для развития предприятий, создания новых рабочих мест и приток капитала; в этих условиях предприниматели более склонны рисковать и инвестировать в развитие своих предприятий;

защите покупательной способности; при стабильных ценах покупательная способность растёт, поскольку люди уверены в том, что их сбережения не будут потеряны в результате резкого увеличения цен на товары и услуги; это помогает поддерживать уровень жизни на приемлемом для населения уровне и стимулирует потребительскую активность;

устойчивости во время кризисов; стабильные цены способствуют снижению неопределённости и установлению более контролируемой и предсказуемой ситуации; при этом время восстановления после кризиса сокращается, а его влияние на бюджеты и доходы населения может быть минимизировано;

улучшении социальной стабильности; при стабильных ценах люди меньше склонны к

экономической дезорганизации и борьбе за выживание, что благоприятно сказывается на общественной безопасности, благодаря чему люди могут сосредоточиться на развитии и повышении уровня своего образования и профессиональных навыков.

4. Развитая инфраструктура. Характеризуется тем, что:

наличие современных дорог, железнодорожных систем и аэропортов обеспечивает более эффективную доставку товаров и услуг;

привлекает туристов и способствует развитию туристической индустрии; наличие удобных автомагистралей, железнодорожных станций и аэропортов делает регион более доступным для посетителей, что увеличивает поток туристов, что создаёт новые рабочие места, обеспечивает дополнительные доходы для местного населения и способствует экономическому развитию региона;

удобные дороги и общественный транспорт позволяют людям быстро и комфортно перемещаться, что способствует повышению доступности образования, медицинских услуг и развлечений. Наличие доступной и эффективной инфраструктуры также способствует привлечению квалифицированных специалистов, что может способствовать развитию образования, науки и росту инновационной активности.

5. Оптимальная структура экономики региона. Проявляется в том, что:

позволяет достичь более эффективного использования ресурсов и потенциала региона, что приводит к повышению технико-технологического уровня производства и экономического роста;

способствует диверсификации отраслей; регион с оптимальной структурой экономики способен развивать несколько промышленных

секторов одновременно, что делает его менее зависимым от одной отрасли или одного рынка и способствует минимизации рисков возникновения экономического кризиса в случае концентрации проблем в отдельной области;

создаются новые рабочие места и растёт уровень занятости, что позволяет населению региона получать новые навыки и опыт работы, повышать квалификацию и уровень дохода;

повышается конкурентоспособности региона, как на международном, так и на внутреннем рынке; развитие различных отраслей экономики позволяет региону предлагать больше товаров и услуг, улучшать качество их выпуска и успешно конкурировать с другими регионами; это способствует увеличению объёмов экспорта, росту доходов от туризма и улучшению торгового баланса региона.

Реализация стратегических направлений экономического развития и формирование образа прогрессивного будущего экономики региона свидетельствуют о достижении двуединой цели стратегии экономического развития ДНР – нивелирование глобальных, внешних и внутренних угроз и повышение уровня конкурентоспособности экономики региона. Это свидетельствует о преобразовании экономики с повышением в ней роли промышленности с акцентом на обрабатывающей производственной деятельности посредством совершенствования технико-технологической базы и организационно-управленческих основ деятельности. Это означает реализацию курса на реиндустриализацию, лежащего в основе стратегии экономического развития ДНР.

Выводы

Основные результаты и выводы исследования состоят в следующем:

1. Проанализированы современные стратегии экономического развития региона.

2. Предложен комплексный подход к формированию стратегии экономического развития ДНР, отражающий курс на реиндустриализацию.

3. Определены роль и место стратегического планирования, стратегического управления и стратегических изменений в структурной организации стратегии экономического развития.

4. Обоснована целесообразность применения метода системной идентификации исследуемых объектов для проведения системного моделирования структурной организации стратегии экономического развития ДНР.

5. Предложена логическая схема стратегии экономического развития ДНР, основными элементами которой являются стратегические решения и приоритеты, а также стратегическое планирование, управление, изменения, направления и образ прогрессивного будущего экономики ДНР.

Практическое значение полученных результатов заключается в разработанных методических подходах и обоснованных теоретических положениях, изложенных в исследовании и доведённых до уровня практических рекомендаций. Они представляют собой методическую базу для разработки структурной организации стратегии устойчивого экономического развития ДНР и могут быть использованы при формировании региональной экономической политики, стратегии регионального развития России, а также при разработке и совершенствовании законодательных актов.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

- 1.** Соколов А.П. Особенности стратегического развития региональной экономики // Вестник евразийской науки. 2022. Т. 15. № 5. URL: <https://esj.today/PDF/24ECVN523.pdf>.
- 2.** Журавлёв Д.М. Методология и инструментарий стратегирования социально-экономического развития региона // Russian Journal of Industrial Economics. 2022. № 15(2). URL: <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2022-2-131-142>.
- 3.** Ислакаева Г. Р. Проблемы стратегического развития региона в условиях санкций. DOI: 10.34773/EU.2022.5.20 // Экономика и управление. 2022. № 5(167). С. 101-106. URL: <https://ekam-journal.com/images/2022/5-2022/Islakaeva-Yushkova.pdf>.
- 4.** Микитчук В.П. Проблемы и перспективы устойчивого развития территорий, включённых в состав России в 2022 году // Экономические исследования и разработки. 2022. № 2. URL: <http://edrj.ru/article/01-11-22>.
- 5.** Конышева А.Г. Понятие стратегии развития субъекта Российской Федерации в контексте теории стратегического управления // Экономика и предпринимательство. 2022. № 4(141). С. 451-454.
- 6.** Руденко М.Н. Понятие и сущность стратегии и стратегического планирования регионального развития // Российское предпринимательство. 2019. № 9. С. 2403-2414.
- 7.** Мусатова И.В. Формирование стратегии социально-экономического развития региона // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2021. № 11-3(62). С. 203-206.
- 8.** Преображенский Б.Г. Пространственная ориентация реиндустриализации в субъектах Федерации // Регион: системы, экономика, управление. 2023. № 2(61). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prostranstvennaya-orientatsiya-reindustrializatsii-v-subekte-federatsii>.
- 9.** Рисин И.Е. Инвариантный состав задач корректировки стратегий социально-экономического развития субъектов РФ // Регион: системы, экономика, управление. 2024. № 1(64). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/invariantnyy-sostav-zadach-korrektirovki-strategiy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-subektov-rf>.
- 10.** Чофу А.Г. Стратегия устойчивого развития экономики регионов России: ключевые аспекты и перспективы // Регион: системы, экономика, управление. 2023. № 3(62). С. 52-57. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?edn=nuuesg>.
- 11.** Герелишин Р.И. Применение методологии стратегирования на региональном уровне: возможности и преимущества. Киберленинка, 2023. С. 13. ISBN 978-5-507-45401-3 // Киберленинка: электронно-библиотечная система. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-metodologii-strategirovaniya-na-regionalnom-urovne-vozmozhnosti-i-preimuschestva/viewer>.
- 12.** Подгорный В.В. Формирование устойчивой экономики России в контексте экономической теории. Часть 2 // Экономика и управление. 2023. № 29(9). С. 1063-1076.

- 13.** Котов Р.М. Исследование роли стратегического планирования в повышении уровня устойчивого развития экономики региона // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. 2021. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-roli-strategicheskogo-planirovaniya-v-povyshenii-urovnya-ustoychivogo-razvitiya-ekonomiki-regiona>.
- 14.** Дворядкина Е.Б. Стратегические приоритеты регионального экономического развития в контексте регулирования немонетарных факторов инфляции // Управленец. 2024. Том 15. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskie-prioritety-regionalnogo-ekonomicheskogo-razvitiya-v-kontekste-regulirovaniya-nemonetarnyh-faktorov-inflyatsii>.
- 15.** Андронович С.А. Государственное стратегическое планирование в Российской Федерации: проблемы и возможные решения. DOI 10.54861/27131211_2024_5_257 // Прогрессивная экономика. 2024. № 5. С. 257-271. URL: <https://progressive-economy.ru/wp-content/uploads/2024/06/gosudarstvennoe-strategicheskoe-planirovanie.pdf>.
- 16.** Бадалян А.А. Теоретические основы стратегического управления социально-экономическим развитием региона // Молодой учёный. 2024. № 41(540). С. 25-34. URL: <https://moluch.ru/archive/540/118197/>.
- 17.** Воловик А.М. Региональные аспекты экономической безопасности в новой реальности // Экономическая безопасность. 2024. Том 7. № 4. С. 967-984. URL: <https://leconomic.ru/lib/120938>.
- 18.** Абрамян Г.А. Анализ конкурентоспособности экономики российских регионов в условиях борьбы за инвестиции // Экономические отношения. 2020. Том 10. № 3. –С. 879-898. URL: <https://leconomic.ru/lib/110548>.
- 19.** Бодрунов С.Д. Российская экономика 2024: новые решения в новой реальности // Научные труды Вольного экономического общества России. 2024. Том 248. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiyskaya-ekonomik-a-2024-novye-resheniya-v-novoy-realnosti>.
- 20.** Подгорный В.В. Формирование устойчивой экономики России в контексте экономической теории. Часть 1 // Экономика и управление. 2023. № 29(7). С. 794-806.

Информация об авторах

Владимир Васильевич Подгорный – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики предприятия

Людмила Александровна Овчаренко – доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой туризма

REFERENCES

- 1.** Sokolov, A.P. (2022). Features of the strategic development of the regional economy // Bulletin of Eurasian Science. Vol. 15. № 5. URL: <https://esj.today/PDF/24ECVN523.pdf>. (In Russ.)
- 2.** Zhuravlev, D.M. (2022). Methodology and tools for strategizing socio-economic development of the region // Russian Journal of Industrial Economics. 15(2). URL: <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2022-2-131-142>. (In Russ.)

- 3.** Islakayeva, G.R. (2022). Problems of strategic development of the region in the context of sanctions. DOI: 10.34773/EU.2022.5.20 // Economics and management. 5(167). 101-106. URL: <https://ekam-journal.com/images/2022/5-2022/Islakaeva-Yushkova.pdf>. (In Russ.)
- 4.** Mikitchuk, V.P. (2022). Problems and prospects of sustainable development of territories included in Russia in 2022 // Economic research and development. 2. URL: <http://edrf.ru/article/01-11-22>. (In Russ.)
- 5.** Konysheva, A.G. (2022). The concept of the development strategy of the subject of the Russian Federation in the context of the theory of strategic management // Economics and entrepreneurship. 4(141). 451-454. (In Russ.)
- 6.** Rudenko, M.N. (2019). The concept and essence of strategy and strategic planning of regional development // Russian Entrepreneurship. 9. 2403-2414. (In Russ.)
- 7.** Musatova, I.V. (2021). Formation of a strategy for the socio-economic development of the region // International Journal of Humanities and Natural Sciences. 11-3(62). 203-206. (In Russ.)
- 8.** Preobrazhensky, B.G. (2023). Spatial orientation of reindustrialization in the subjects of the Federation // Region: systems, economics, management. 2 (61). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prostranstvennaya-orientatsiya-reindustrializatsii-v-subekte-federatsii>. (In Russ.)
- 9.** Risin, I.E. (2024). Invariant composition of tasks for adjusting strategies of socio-economic development of subjects of the Russian Federation // Region: systems, economics, management. 1(64). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/invariantnyy-sostav-zadach-korrektirovki-strategiy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-subektov-rf>. (In Russ.)
- 10.** Chofu, A.G. (2023). Strategy of sustainable development of the economy of the regions of Russia: key aspects and prospects // Region: systems, economics, management. 3(62). 52-57. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?edn=nuuesg>. (In Russ.)
- 11.** Gerelishin, R.I. (2023). Application of the methodology of strategizing at the regional level: opportunities and advantages. ISBN 978-5-507-45401-3 // Cyberleninka: electronic library system. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-metodologii-strategirovaniya-na-regionalnom-urovne-vozmozhnosti-i-preimushchestva/viewer>. (In Russ.)
- 12.** Podgorny, V.V. (2023). The formation of a sustainable Russian economy in the context of economic theory. Part 2 // Economics and management. 29(9). 1063-1076. (In Russ.)
- 13.** Kotov, R.M. (2021). A study of the role of strategic planning in increasing the level of sustainable development of the region's economy // Bulletin of Kemerovo State University. Series: Political, Sociological and Economic sciences. 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-rol-i-strategicheskogo-planirovaniya-v-povyshenii-urovnya-ustoychivogo-razvitiya-ekonomiki-regiona>. (In Russ.)
- 14.** Dvoryadkina, E.B. (2024). Strategic priorities of regional economic development in the context of regulation of non-monetary factors of inflation // Manager. Vol. 15. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskie-prioritety-regionalnogo->

ekonomicheskogo-razvitiya-v-kontekste-regulirovaniya-nemonetarnyh-faktorov-inflyatsii. (In Russ.)

15. Andronovich, S.A. (2024). State strategic planning in the Russian Federation: problems and possible solutions. DOI 10.54861/27131211_2024_5_257 // Progressive Economics. 5. 257-271. URL: <https://progressive-economy.ru/wp-content/uploads/2024/06/gosudarstvennoe-strategicheskoe-planirovanie.pdf>. (In Russ.)

16. Badalyan, A.A. (2024). Theoretical foundations of strategic management of socio-economic development of the region // Young scientist. 41(540). 25-34. URL: <https://moluch.ru/archive/540/118197/>. (In Russ.)

17. Volovik, A.M. (2024). Regional aspects of economic security in the new reality // Economic security. Vol. 7. No. 4. 967-984. URL: <https://1economic.ru/lib/120938>. (In Russ.)

18. Abramyan, G.A. (2020). Analysis of the competitiveness of the economy of Russian regions in the context of the struggle for investment // Economic relations. Vol. 10. No. 3. 879-898. URL: <https://1economic.ru/lib/110548>. (In Russ.)

19. Bodrunov, S.D. (2024). The Russian economy 2024: new solutions in a new reality // Scientific paper of the Free Economic Society of Russia. Vol. 248. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiyskaya-ekonomik-a-2024-novye-resheniya-v-novoy-realnosti>. (In Russ.)

20. Podgorny, V.V. (2023). Formation of a sustainable Russian economy in the context of economic theory. Part 1 // Economics and management. 29(7). 794-806. (In Russ.)

Information about the authors

Vladimir V. Podgorny – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Enterprise Economics

Lyudmila A. Ovcharenko – Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Tourism

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Поступила в редакцию (Reserved) 18.08.2024

Поступила после рецензирования 14.09.2024

Принята к публикации (Accepted) 29.10.2024