

КОНТРОЛЛИНГ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БИЗНЕСА

Ольга Сергеевна Глинская¹

Антон Алексеевич Ежиков²

Данил Александрович Амелин³

¹Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования Центросоюза Российской Федерации Волгоградский кооперативный институт (филиал) «Российский университет кооперации», г. Волгоград, Российская Федерация, e-mail: soig_2011@mail.ru, ORCID 0000-0003-4004-5396

²Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования Центросоюза Российской Федерации Волгоградский кооперативный институт (филиал) «Российский университет кооперации», г. Волгоград, Российская Федерация

³Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования Центросоюза Российской Федерации Волгоградский кооперативный институт (филиал) «Российский университет кооперации», г. Волгоград, Российская Федерация

Аннотация. В условиях значительной экономической турбулентности, растущей конкуренции и глобализации современного бизнеса проблема обеспечения экономической безопасности становится одной из значимых для компаний. Экономическая безопасность предполагает защиту бизнеса от внутренних и внешних угроз, которые могут негативно сказаться на его финансовой устойчивости, операционной деятельности и стратегическом развитии. Одним из инструментов в достижении этой цели является контроллинг, который представляет собой систему управления, направленную на обеспечение стабильного функционирования бизнеса, предупреждение кризисных ситуаций и достижение стратегических целей. Его применение в системе экономической безопасности позволяет не только своевременно выявлять угрозы, но и разрабатывать меры по их устранению, минимизировать риски и оптимизировать ресурсы компании. В статье раскрыта сущность и роль контроллинга в системе обеспечения экономической безопасности бизнеса.

Ключевые слова: контроллинг, экономическая безопасность, риски, аналитика, мониторинг угроз. **Информация о финансировании:** данное исследование выполнено без внешнего финансирования.

Для цитирования: Глинская О.С., Ежиков А.А., Амелин Д.А. Контроллинг в системе экономической безопасности бизнеса. Государственное управление и право. 2024. № 3(03). С. 162-175.

CONTROLLING IN THE BUSINESS ECONOMIC SECURITY SYSTEM

Olga Sergeevna Glinskaya¹

Anton Alekseevich Yezhikov²

Daniil Alexandrovich Amelin³

¹Autonomous Non-profit Educational Organization of Higher Education of the Central Union of the Russian Federation Volgograd Cooperative Institute (branch) "Russian University of Cooperation", Volgograd, Russian Federation, e-mail: soig_2011@mail.ru, ORCID 0000-0003-4004-5396

²Autonomous Non-profit Educational Organization of Higher Education of the Central Union of the Russian Federation Volgograd Cooperative Institute (branch) "Russian University of Cooperation", Volgograd, Russian Federation

³Autonomous Non-profit Educational Organization of Higher Education of the Central Union of the Russian Federation Volgograd Cooperative Institute (branch) "Russian University of Cooperation", Volgograd, Russian Federation

Abstract. In conditions of significant economic turbulence, growing competition and globalization of modern business, the problem of ensuring economic security is becoming one of the most significant for companies. Economic security involves protecting a business from internal and external threats that may negatively affect its financial stability, operations, and strategic development. One of the tools in achieving this goal is controlling, which is a management system aimed at ensuring the stable functioning of a business, preventing crisis situations and achieving strategic goals. Its use in the economic security system allows not only to identify threats in a timely manner, but also to develop measures to eliminate them, minimize risks and optimize the company's resources. The article reveals the essence and role of controlling in the system of ensuring the economic security of a business.

Keywords: controlling, economic security, risks, analytics, threat monitoring.

Financing information: this research received no external funding.

For citation: Glinskaya O.S., Yezhikov A.A., Amelin D.A. (2024) Controlling in the business economic security system. Public administration and law, 3(03), 162-175.

ВВЕДЕНИЕ

Вызовы и угрозы современной экономики требуют от предпринимателей осознанного отношения к бизнес-процессам, так как неграмотное управление бизнесом отрицательно скажется на экономической безопасности предпринимательской структуры [1, 2]. Правильным подходом к вопросам обеспечения

экономической безопасности принято считать системность. На основании исследования [3, 4, 5, 6], система экономической безопасности бизнеса нами понимается, как структурированный набор мер и подходов, направленных на защиту финансовых интересов бизнеса, сохранение конкурентоспособности

устойчивости к внешним и внутренним угрозам. Проблемы экономической безопасности бизнеса затрагиваются многими учёными [7, 8], которые предлагают различные методики по обеспечению и повышению уровня экономической безопасности в хозяйствующих субъектах. На наш взгляд, одним из эффективных инструментов в системе обеспечения экономической безопасности бизнеса является контроллинг [9, 10, 11].

Контроллинг также изучен и показан в трудах многих учёных: одни его рассматривают через призму менеджмента, другие – как составляющую управленческого учёта [12, 13, 14, 15].

Научная новизна исследования заключается в обосновании интеграции контроллинга в систему экономической безопасности бизнеса.

ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель исследования – раскрыть роль и значимость контроллинга в системе обеспечения экономической безопасности бизнеса через конкретные параметры.

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

При написании статьи использованы общенаучные методы исследования, такие как методы анализа, синтеза, абстрагирования, идеализации, обобщения, индукции, дедукции и аналогии.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИХ ОБСУЖДЕНИЯ

Контроллинг необходим для обеспечения экономической безопасности бизнеса [16, 17, 18]. Отметим основные направления, в рамках которых внедрение этой системы оказывает наибольшее влияние:

- мониторинг и управление

рисками: контроллинг предоставляет компании инструменты для анализа ключевых показателей (финансовых, операционных, стратегических),

их постоянное отслеживание позволяет выявить отклонения от плана и оперативно реагировать на потенциальные угрозы;

- финансовая устойчивость: контроллинг способствует созданию системы контроля над финансовыми потоками, что предотвращает необоснованные расходы, снижает вероятность финансовых потерь и обеспечивает баланс доходов и затрат;

- прогнозирование кризисов: используя аналитические инструменты, контроллинг позволяет моделировать возможные негативные сценарии развития бизнеса, такие как снижение спроса, рост издержек, ухудшение макроэкономической ситуации, и разрабатывать превентивные меры;

- укрепление корпоративного управления: внедрение контроллинга улучшает прозрачность процессов в компании, способствует более эффективной коммуникации между подразделениями и помогает в развитии культуры управления рисками.

В контексте экономической безопасности роль контроллинга становится особенно значимой, так как он обеспечивает своевременное выявление, анализ и минимизацию рисков, которые могут угрожать стабильному функционированию и развитию компании [19, 20].

Основные параметры, отражающие роль контроллинга в экономической безопасности бизнеса, показаны в таблице 1.

Таблица 1. Параметры контроллинга в экономической безопасности бизнеса*

Table 1. Parameters of controlling in the economic security of a business

№	Параметр контроллинга	Общая характеристика	Пояснения
1.	Аналитико-информационная поддержка	Контроллинг формирует надёжную информационную базу, необходимую для принятия управленческих решений	Данные, которые собираются и анализируются в рамках системы контроллинга, позволяют руководителям своевременно получать объективную информацию о: - финансовых, ресурсных и производственных потоках; - внутренних показателях эффективности предприятия; - внешних рисках, таких как рыночные тренды, изменения в законодательстве и действия конкурентов. Эта система помогает избежать информационного вакуума, который может стать причиной потери конкурентоспособности и появления кризисных ситуаций.
2.	Выявление и управление рисками	Одна из основных задач контроллинга в области экономической безопасности состоит в идентификации и оценке рисков	Контроллинг способствует: - своевременному выявлению финансовых дыр, операционных несоответствий и рисков ликвидности; - анализу угроз, связанных с внешними факторами, такими как нестабильность валютных курсов, экономические санкции или изменения рынка; - разработке рекомендаций и построении моделей для минимизации ущерба от выявленных рисков. Например, при выявлении угрозы кассовых разрывов система контроллинга может заранее подсказать менеджменту, какие действия предпринять для поддержания ликвидности
3.	Модернизация управленческих процессов	С помощью контроллинга обеспечивается интеграция управления между различными подразделениями, что снижает вероятность появления конфликтов, хаоса или дублирования задач	Это особенно важно для предотвращения внутренних угроз, включая избыточные расходы, неэффективность процессов и кадровых проблем. Примеры задач: - согласование финансовых и операционных планов подразделений; - разработка системы KPI для каждого отдела; - контроль выполнения стандартов безопасности и антифрод-политик

Продолжение табл. 1
Continuation of table 1

№	Параметр контроллинга	Общая характеристика	Пояснения
4.	Финансовый контроллинг и управление затратами	Финансовый контроллинг – важнейшая часть общей системы контроллинга, которая прямо влияет на экономическую безопасность компании	С его помощью можно: - оперативно оценивать финансовое состояние предприятия (ликвидность, платёжеспособность, рентабельность); - минимизировать избыточные или «непрозрачные» затраты; - анализировать структуру долгов и источники финансирования с целью снижения рисков банкротства. Контроллинг также предусматривает реализацию бюджетного контроля, в рамках которого оценивается эффективность расходования ресурсов, что способствует предотвращению перерасхода или ненадлежащего использования денежных средств
5.	Мониторинг угроз внешней среды	Экономическая безопасность связана не только с внутренними аспектами работы компании, но и с влиянием внешних факторов	Контроллинг помогает: - мониторить состояние рынка, действия конкурентов, изменения в законодательной среде, которые могут стать угрозой для бизнеса; - строить прогнозы по влиянию внешних факторов на экономику предприятия; - принимать превентивные меры на основе предиктивного анализа. Например, компания, которая внедрила системы контроллинга, может раньше остальных конкурентов заметить падение спроса в отрасли и предпринять действия для перераспределения своих ресурсов
6.	Предупреждение кризисных ситуаций	Контроллинг нацелен предупреждение любых кризисных процессов	Эффективная система контроллинга должна своевременно выявлять отклонения от плановых показателей и сигнализировать о потенциальных проблемах, таких как: снижение ликвидности; замедление оборачиваемости активов; рост уровня дебиторской задолженности и невозвратов; снижение прибыли или убытки в отдельных подразделениях. Благодаря этому руководители предприятия получают возможность заблаговременно предпринимать шаги для предотвращения развития кризиса

Продолжение табл. 1
Continuation of table 1

№	Параметр контроллинга	Общая характеристика	Пояснения
7.	Стратегическое планирование	Контроллинг для поддержания экономической безопасности выполняет роль связующего звена между текущей операционной деятельностью и долгосрочной стратегией компании.	Он разрабатывает прогнозные модели и даёт рекомендации, которые помогают: - формировать устойчивую стратегию развития; - избегать стратегических ошибок и принимать оптимальные решения в условиях неопределённости; - эффективно использовать ресурсы и выстраивать перспективные бизнес-модели, устойчивые к внешним и внутренним угрозам
8.	Борьба с внутренними угрозами	Контроллинг способствует минимизации внутренних угроз, таких как мошенничество, кражи, злоупотребления полномочиями и ошибки управления	Например: разработка системы индикаторов для контроля «потенциально опасных зон» (затраты, выплаты, логистика и т. п.); внедрение системы внутреннего аудита для мониторинга исполнения задач; выявление подозрительных транзакций и оптимизация процессов
9.	Улучшение прозрачности компании	Эффективный контроллинг обеспечивает прозрачность работы компании	Это даёт возможность: - улучшить взаимодействие между отделами; - повысить доверие со стороны внутренних и внешних контрагентов (например, акционеров и инвесторов); - упростить процесс управления, минимизируя конфликты и скрытые угрозы

*составлено авторами

Контроллинг в системе экономической безопасности бизнеса становится незаменимым инструментом, обеспечивающим стабильность и конкурентоспособность компании [3]. Его применение даёт возможность предупреждать угрозы и эффективно справляться с кризисными ситуациями. Особенно актуально это в условиях нестабильной экономической

среды, когда оперативное принятие решений и управление рисками выходят на первый план.

Для успешного внедрения контроллинга необходимо:

- чёткое понимание целей и задач бизнеса;
- использование современных аналитических инструментов;
- внедрение системы мониторинга ключевых показателей;

- обучение персонала принципам контроллинга и управления рисками.

Современные вызовы ведения бизнеса, включая рост конкуренции, глобализацию, усложнение законодательных требований и экономических процессов, обуславливают необходимость активного применения аналитических инструментов в системе контроллинга. Эти инструменты позволяют не только принимать эффективные управленческие решения, но и минимизировать риски, снижающие уровень экономической безопасности предприятия.

Аналитические инструменты являются основой для повышения качества и точности процессов планирования,

контроля и управления [2].

В рамках системы экономической безопасности они позволяют:

- своевременно выявлять угрозы (как внешние, так и внутренние);

- прогнозировать критические сценарии и нейтрализовать возможные последствия;

- оптимизировать потоки ресурсов, снижая вероятность финансовых и операционных нарушений;

- создавать прозрачную систему отчётности для оценки устойчивости бизнеса.

На рисунке 1 отображены возможные к использованию в контроллинге аналитические инструменты, которые помогут повысить эффект от внедрения контроллинга в систему обеспечения экономической безопасности бизнеса.

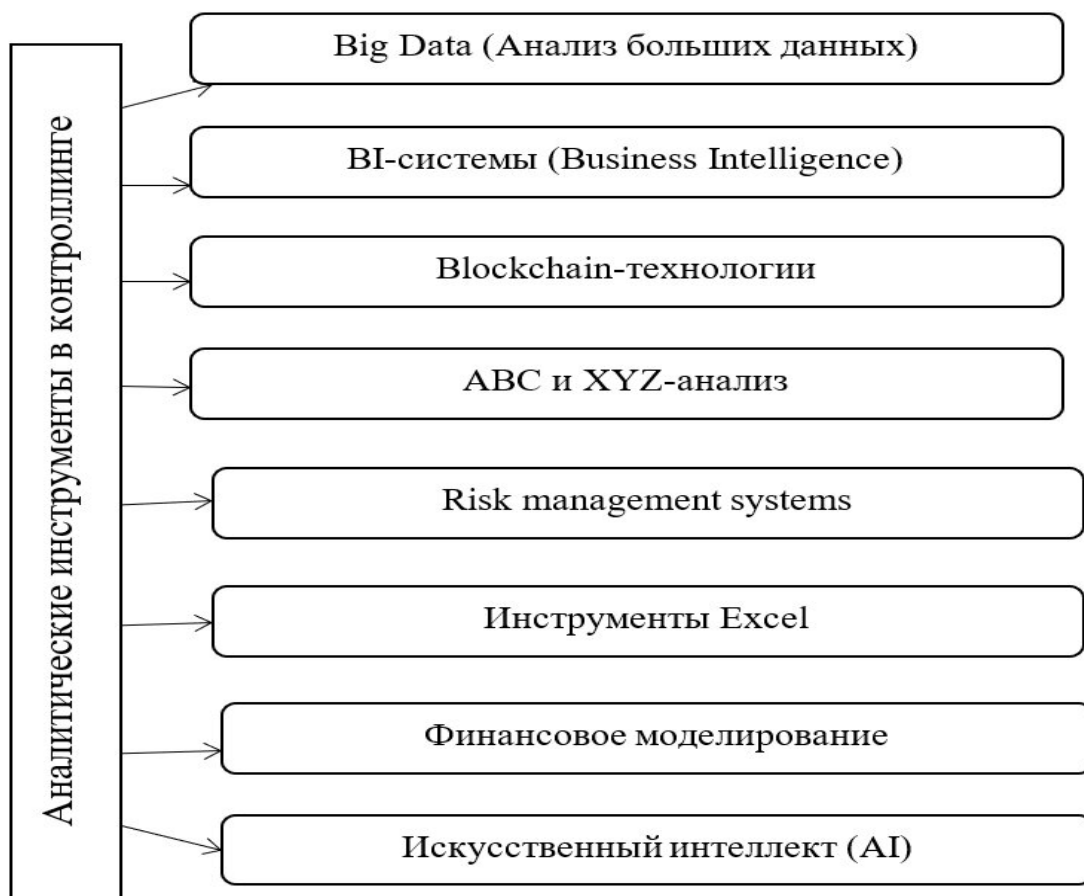


Рисунок 1. Аналитические инструменты в контроллинге (составлено авторами)

Figure 1. Analytical tools in controlling (compiled by the authors)

Ниже рассмотрим наиболее востребованные современные аналитические инструменты, которые используются в контроллинге для обеспечения экономической безопасности.

Big Data (Анализ больших данных): современные предприятия собирают огромные объёмы данных из разных источников: системы CRM, ERP, интернет-аналитика, данные по продажам, маркетингу и операционной деятельности. Big Data позволяет обрабатывать эти массивы данных с целью:

- выявления аномалий: обнаружение подозрительных операций, которые могут свидетельствовать о мошенничестве;
- прогнозирования тенденций: моделирование возможных изменений на рынке или внутри компании, которые могут повлиять на экономическую безопасность;
- оптимизации процессов: анализ больших объёмов транзакций помогает выявлять узкие места в цепочках поставок, используя методы кластеризации и регрессионного анализа.

Пример: использование Big Data для анализа денежных потоков компании позволяет оперативно обнаруживать утечки средств или аномально высокие затраты в определённых подразделениях.

BI-системы (Business Intelligence): инструменты BI (такие как Power BI, QlikView, Tableau) помогают визуализировать сложные данные, делая их более доступными для понимания. BI-системы используются в контроллинге для:

- мониторинга ключевых показателей эффективности (KPI);
- создания дашбордов, способствующих анализу рисков в режиме реального времени;
- проведения сравнительного анализа финансовых результатов

с прогнозами или аналогичными периодами.

BI-инструменты помогают принимать оперативные решения на основе точных данных, что важно для предотвращения угроз экономической безопасности, таких как кассовые разрывы, падение ликвидности или недобросовестная деятельность сотрудников.

Предиктивная аналитика: применение моделей предиктивной аналитики (на основе методов машинного обучения и математической статистики) позволяет не только анализировать прошлые события, но и прогнозировать будущие угрозы. В контроллинге целесообразно реализовать это через:

- моделирование сценариев развития бизнеса (как положительных, так и кризисных);
- раннее предупреждение о возможных банкротствах контрагентов;
- оценку вероятности денежного или кредитного дефицита в будущем.

Пример: использование предиктивных моделей для прогнозирования изменения потребительского спроса на основании анализа экономических факторов и сезонности позволяет своевременно адаптировать стратегию предприятия и избежать убытков.

Blockchain-технологии: Blockchain активно применяется для повышения прозрачности финансово-экономических операций, что позволяет защищать вычислительные и контрактные операции от мошенничества, повышая их доверие. Использование смарт-контрактов (например, с подрядчиками) исключает возможность финансовых нарушений. Применение этой

технологии в контроллинге особенно актуально для учёта поставок, логистики и контроля финансовых операций, что укрепляет экономическую безопасность.

ABC и XYZ-анализ: методология ABC/XYZ позволяет анализировать структуру затрат или доходов предприятия, классифицируя элементы по их значимости и стабильности. ABC-анализ группирует элементы (например, товары или затраты) по их доле во всем объёме (А – самые важные, В – средне важные, С – наименее важные). XYZ-анализ классифицирует данные по степени предсказуемости и регулярности. Эти методы позволяют:

- оптимизировать ресурсные затраты;
- обнаруживать неэффективные зоны использования активов;
- выявлять слабозащищённые области бизнеса, подверженные внешним рискам.

Мониторинг и управление рисками (Risk management systems): современные системы управления рисками (например, SAS Risk Management или RiskWatch) позволяют:

- анализировать текущие угрозы экономической безопасности;
- оценивать риск по степени вероятности и уровню воздействия;
- генерировать отчёты для своевременного реагирования на рискованные факторы.

Эти инструменты позволяют настроить автоматическое оповещение о потенциальных угрозах, таких как резкие изменения рыночной ситуации, колебания валютных курсов или внезапное повышение затрат.

Финансовое моделирование (что-если анализ, «What-If Analysis») применяется для тестирования различных сценариев развития

компании. И позволяет:

- смоделировать действия в условиях экономической неустойчивости;
- рассчитывать последствия различных управленческих решений (например, повышение стоимости продукции или сокращение персонала).

Инструменты Excel, а также специальные программы (например, Oracle Hyperion Financial Management) используются для создания моделей, что помогает обезопасить предприятие в условиях кризиса.

Искусственный интеллект (AI) и машинное обучение интегрируются в систему контроллинга для обеспечения автоматизации сложных аналитических процессов, что отражается в основных преимуществах:

- автоматическое выявление аномалий в финансовой отчётности;
- оптимизация управления затратами через анализ внутренних и внешних факторов;
- прогнозирование макроэкономических изменений, которые могут повлиять на бизнес.

Примеры использования: роботы на основе AI могут анализировать поведение контрагентов и оценивать их благонадёжность, тем самым снижая риск финансовых потерь. Автономные алгоритмы обнаруживают неэффективные бизнес-процессы и предложения по их улучшению.

Суммируя вышесказанное, можно выделить основные эффекты, которые достигаются за счёт применения современных аналитических инструментов в контроллинге:

- снижение вероятности финансовых потерь: быстрая диагностика аномалий и отклонений в данных позволяет оперативно устранять слабые

места в системе управления;

- повышение прозрачности управления: более точные данные и прогнозы улучшают взаимодействие между подразделениями компании;
- минимизация внешних угроз: автоматизация аналитики позволяет быстрее реагировать на изменения на рынке;
- долгосрочная устойчивость: проактивное управление ресурсами и чёткое понимание процессов компании укрепляют её устойчивость в конкурентной среде;
- использование современных аналитических инструментов в контроллинге – это залог эффективной защиты экономических интересов бизнеса и его стабильного развития.

ВЫВОДЫ

Роль контроллинга в системе

экономической безопасности бизнеса невозможно переоценить, так как данный инструмент, который позволяет не только своевременно прогнозировать и минимизировать угрозы, но и повышать устойчивость компании в условиях переменной внешней среды. Внедрение контроллинга способствует созданию эффективной системы управления рисками, увеличению прозрачности и надёжности работы экономического субъекта, а также достижению финансовой стабильности и устойчивого роста. Таким образом, контроллинг – это не просто вспомогательная функция в организации, а центральный элемент, который закладывает основу для обеспечения надёжной экономической безопасности и долгосрочного успеха развития бизнеса.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Безуглова Ю.В. Представление факторов формирования экономической безопасности субъекта хозяйствования с позиции системного подхода // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2025. № 1(110). С. 92-100. DOI 10.21295/2223-5639-2025-1-92-100. EDN XCOTGU.
2. Керимова С.А. Проблема обеспечения безопасности финансово-хозяйственной деятельности предприятий // Научное пространство современной молодёжи: приоритетные задачи и инновационные решения: Сборник статей участников V Всероссийской молодёжной научно-практической конференции VIII Уральского вернисажа науки и бизнеса, Челябинск, 10-11 апреля 2024 года. Челябинск: Челябинский государственный университет, 2024. С. 124-125. EDN FYEWUY.
3. Раскатова М.И. К вопросу о роли конкурентоспособности в экономической безопасности предприятия // Наука ЮУрГУ. Секции экономических наук: материалы 76-й научной конференции, Челябинск, 16-17 апреля 2024 года. Челябинск: Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет), 2024. С. 13-19. EDN CGWBGG.
4. Дубоделова А.В. Угрозы экономической безопасности предприятия на примере ПАО «Магнит» // Актуальные проблемы экономической безопасности государства и бизнеса: взгляд молодых: Материалы III Международной научно-практической конференции, Новосибирск, 25-26 апреля 2024 года. Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2024. С. 22-29. EDN CSRHTB.
5. Фролов А.А. Выявление и анализ угроз экономической безопасности предприятия: управленческий аспект // Конституция Российской Федерации как гарант прав и свобод человека и гражданина: материалы VI Всероссийской национальной научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 08 декабря 2023 года. Ростов-на-Дону: Ростовский государственный университет путей сообщения, 2024. С. 230-234. EDN HNLEIE.

- 6.** Глинская О.С. Сущность и значение экономической безопасности хозяйствующих субъектов // Современное кооперативное образование: традиции и инновации: сборник научных статей по итогам Национальной научно-практической конференции, Волгоград, 18 апреля 2019 года / Волгоградский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации. Волгоград: Общество с ограниченной ответственностью «НИКО-ПРИНТ», 2019. С. 31-35. EDN SOIKXU.
- 7.** Финансовый контроллинг бизнес-процессов компании / Н.А. Казакова, Е.И. Ерохина, С.С. Чикурова, Н.В. Романова. Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2025. 235 с. ISBN 978-5-16-018713-6. DOI 10.12737/2049712. EDN ABTYMB.
- 8.** Сыроишко В.В. Финансовое планирование, контроллинг и бюджетирование: учебное пособие. Воронеж: Издательско-полиграфический центр «Научная книга», 2024. 424 с. ISBN 978-5-605-11292-1. EDN EJFBFC.
- 9.** Лобанова А.В. Роль и место контроллинга в эффективном управлении предприятием // Актуальные вопросы экономики и управления: теоретические и прикладные аспекты: Материалы IX Международной научно-практической конференции. В 2-х частях, Горловка, 29 марта 2024 года. Горловка: Донецкий национальный технический университет, 2024. С. 104-110. EDN CBSTHV.
- 10.** Науменко С.Н. Государственные тендерные закупки в обеспечении экономической безопасности // Формирование механизмов устойчивого развития экономики региона: Сборник трудов II Всероссийской национальной научно-практической конференции (с международным участием), Севастополь, 01 июня 2022 года / Отв. редактор Е.А. Фомина. Симферополь: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2022. С. 21-25. EDN VMIULB.
- 11.** Беганская И.Ю. Стратегии управления конкурентоспособностью компании // Конкурентоспособность предприятия, региона, национальной экономики на международных рынках в контексте инвестиционно-инновационного развития: Сборник научных трудов международной научно-практической конференции, Донецк, 15 октября 2020 года / Под общей редакцией Е.С. Шилец. Донецк: Общество с ограниченной ответственностью «Научно-производственное предприятие "Фолиант"», 2020. С. 144-152. EDN MEPPRP.
- 12.** Rogozin R.M. Контроллинг как философия менеджмента: теоретические аспекты и влияние на эффективность деятельности предприятия // Столыпинский вестник. 2024. Т. 6, № 3. DOI 10.55186/27131424_2024_6_3_3. EDN AWSBNQ.
- 13.** Концепция развития GR-менеджмента в условиях обеспечения экономической безопасности региона / А.В. Шохнех, О.С. Глинская, Е.Ю. Черкашина, Н.В. Юрченко // Экономика и предпринимательство. 2024. № 2(163). С. 420-424. DOI 10.34925/EIP.2024.163.2.078. EDN PBVEKR.
- 14.** Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2024686689 Российская Федерация. Мультимедийное пособие «Методические подходы к экспресс-оценке финансовой безопасности организаций розничной торговой сети»: № 2024685423: заявл. 28.10.2024; опублик. 11.11.2024 / О.С. Глинская, Н.Н. Макарова, Д.Ю. Карташов; заявитель Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации». – EDN HOVEPI.

- 15.** Вариации и ограничения финансовой информации фондовых рынков в системе обеспечения экономической безопасности / А.В. Шохнех, О.С. Глинская, Н.Н. Скитер, Ю.А. Зима // Экономика и предпринимательство. 2024. № 2(163). С. 397-401. DOI 10.34925/EIP.2024.163.2.073. EDN HSNVDE.
- 16.** Институциональный подход к совершенствованию регионального инструментария GR-менеджмента в системе экономической безопасности / Д.В. Черемисинова, О.С. Глинская, Н.Н. Скитер, А.В. Шохнех // Экономика и предпринимательство. 2024. № 2(163). С. 881-885. DOI 10.34925/EIP.2024.163.2.173. EDN ITAICV.
- 17.** Глинская О.С. Учётно-контрольное обеспечение экономической безопасности кооперативных организаций // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. 2024. № 2. С. 137-144. EDN АНЈНKG.
- 18.** Glinskaya O. Main components of accounting and analytical support of economic security of business // Russian Journal of Management. 2023. P. 451-459. DOI 10.29039/2409-6024-2023-11-3-451-459. – EDN OVYBVF. (In Russ.)
- 19.** Направления контроллинга инвестиционной политики в системе экономической безопасности / Л.В. Кузьмина, О.С. Глинская, А.В. Шохнех, М.И. Шохнех // Аудит и финансовый анализ. 2015. № 3. С. 343-345. EDN VEPDLZ.
- 20.** Остафейчук Е.Д. Разработка инструментов контроллинга эффективности // Молодые учёные в решении актуальных проблем науки: Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых учёных(с международным участием), Красноярск, 18-19 апреля 2024 года. Красноярск: Сибирский государственный университет науки и технологий им. акад. М.Ф. Решетнева, 2024. С. 1185-1187. EDN PDJPNO.

Информация об авторах

Глинская Ольга Сергеевна – доктор экономических наук, профессор кафедры экономической безопасности и информационных технологий
 Ежиков Антон Алексеевич – аспирант
 Амелин Данил Александрович – аспирант

REFERENCES

- 1.** Bezuglova, Yu.V. The presented factors form the economic stability of a business entity from the perspective of a systematic approach // Bulletin of the Belgorod University of Cooperation, Economics and Law 2025. № 1(110). Pp. 92-100. DOI 10.21295/2223-5639-2025-1-92-100. EDN XCOTGU. (In Russ.)
- 2.** Kerimova, S.A. The problem of ensuring the security of financial and economic activities of an enterprise // Scientific space of modern youth: priority tasks and innovative solutions: A collection of articles by participants of the V All-Russian Youth Scientific and Practical Conference of the VIII Ural Vernissage of Science and Business, Chelyabinsk, April 10-11 in 2024. Chelyabinsk: Chelyabinsk State University, 2024. Pp. 124-125. EDN FYEWUY. (In Russ.)
- 3.** Raskatova, M.I. On the role of competitiveness in the economic sustainability of advantage // SUSU Science. Section of Economic Sciences: Proceedings of the 76th Scientific Conference, Chelyabinsk, April 16-17, 2024. Chelyabinsk: South Ural State University, 2024. Pp. 13-19. EDN CGWBGG. (In Russ.)

- 4.** Dubodelova, A.V. Threat to economic stability advantages on the example of PJSC Magnit // Actual problems of economic stability of the state and business: the view of the young: Proceedings of the III International Scientific and Practical Conference, Novosibirsk, April 25-26, 2024. Novosibirsk: Novosibirsk State University of Economics and Management "NINH", 2024. Pp. 22-29. EDN CSRHTB. (In Russ.)
- 5.** Frolov, A.A. Identification and analysis of the consequences of economic instability: a managerial aspect // The Constitution of the Russian Federation as a guarantor of human and civil rights and freedoms: proceedings of the VI All-Russian National Scientific and Practical Conference, Rostov-on-Don, December 08, 2023. Rostov-on-Don: Rostov State University of Railway Transport, 2024. Pp. 230-234. EDN HNLEIE. (In Russ.)
- 6.** Glinskaya, S. The essence and significance of economic security of economic entities // Modern cooperative education: traditions and innovations: a collection of scientific articles based on the results of the National Scientific and Practical Conference, Volgograd, April 18, 2019 / Volgograd Cooperative Institute (branch) Russian University of Cooperation. Volgograd: NIKO-PRINT Limited Liability Company, 2019. Pp. 31-35. EDN SOIKXU. (In Russ.)
- 7.** Financial control of the company's business processes / N.A. Kazakova, E.I. Erokhina, S. Chikurova, N.V. Romanova. Moscow: Limited Liability Company "Scientific Publishing Center INFRA-M", 2025. 235 p. ISBN 978-5-16-018713-6. DOI 10.12737/2049712. EDN ABTYMB. (In Russ.)
- 8.** Syroizhko, V. Financial planning, control and budgeting: a textbook. Voronezh: Scientific Book Publishing and Printing Center, 2024. 424 p. ISBN 978-5-605-11292-1. EDN EJFBFC. (In Russ.)
- 9.** Lobanova, A.V. The role and place of control in effective business management // Actual issues of economics and management: theoretical and applied aspects: Proceedings of the IX International Scientific and Practical Conference. In 2 parts, Gorlovka, March 29, 2024. Gorlovka: Donetsk National Technical University, 2024. Pp. 104-110. EDN CBSTHV. (In Russ.)
- 10.** Naumenko, S.N. State tender procurement in order to ensure economic security // Formation of mechanisms for sustainable development of the region's economy: Proceedings of the II All-Russian National Scientific and Practical Conference (with international participation), Sevastopol, June 01, 2022 / Editor-in-chief E.A. Fomina. Simferopol: Limited Liability Company "Publishing House Printing House "Arial", 2022. Pp. 21-25. EDN VMIULB. (In Russ.)
- 11.** Beganskaya, I.Y. Strategic management of companies' competitiveness // Competitiveness of entrepreneurship, region, national economy in international markets in the context of investment and innovative development: Proceedings of the International Scientific and practical conference, Donetsk, October 15, 2020 / under the general editorship of E.S. Shilets. Donetsk: Limited Liability Company "Scientific and Production Enterprise "Foliant", 2020. Pp. 144-152. EDN MEPPRP. (In Russ.)
- 12.** Rogozin, R.M. Controlling as a philosophy of management: theoretical aspects and attraction to the effectiveness of an enterprise // Stolypin Bulletin. 2024. Vol. 6, No. 3. DOI 10.55186/27131424_2024_6_3_3. EDN AWSBNQ. (In Russ.)
- 13.** The concept of GR-management development in the conditions of economic stability of the region / A.V. Shokhnekh, D.S. Glinskaya, E.Y. Cherkashina, N.V. Yurchenko // Economics and entrepreneurship. 2024. № 2(163). Pp. 420-424. DOI 10.34925/EIP.2024.163.2.078. EDN PBVEKR. (In Russ.)

- 14.** Information on the state registration of the computer program No. 2024686689 Russian Federation Multimedia manual "Methodological approaches to the express assessment of the financial stability of a retail chain organization": No. 2024685423: application 28.10.2024: published 11.11.2024 / About S. Glinskaya, N.N. Makarova, D.Y. Kartashov; applicant of an autonomous non-profit educational organization higher Education of the Central Union of the Russian Federation "Russian University of Cooperation". EDN HOVEPI. (In Russ.)
- 15.** Variations and limitations of financial information of stock markets in the system of ensuring economic security / A.V. Shokhnekh, D.S. Glinskaya, N.N. Skeeter, Yu.A. Winter // Economics and entrepreneurship. 2024. № 2(163). Pp. 397-401. DOI 10.34925/EIP.2024.163.2.073. EDN HSNVDE. (In Russ.)
- 16.** An institutional approach to improving regional GR management tools in the economic security system / D.V. Cheremisinova, S. Glinskaya, N.N. Skiter, A.V. Shokhneh // Economics and entrepreneurship. 2024. № 2(163). Pp. 881-885. DOI 10.34925/EIP.2024.163.2.173. EDN ITAICV. (In Russ.)
- 17.** Glinskaya, S. Accounting and control of ensuring the economic security of cooperative organizations // Fundamental and applied research of the cooperative sector of the economy. 2024. No. 2. Pp. 137-144. EDN AHJHKG. (In Russ.)
- 18.** Glinskaya, O. Main components of accounting and analytical support of economic security of business // Russian Journal of Management. 2023. P. 451-459. DOI 10.29039/2409-6024-2023-11-3-451-459. EDN OYBVF.
- 19.** Directions of investment policy control in the economic security system / L.V. Kuzmina. S. Glinskaya, A.V. Shokhneh, M.I. Shokhneh // Audit and financial analysis. 2015. № 3. Pp. 343-345. EDN VEPDLZ. (In Russ.)
- 20.** Ostafeychuk, E.D. Development of efficiency control tools // Young scientists in solving urgent problems of science: Collection of materials of the All-Russian Scientific and Practical Conference of Students, postgraduates and Young Scientists (with an international section), Krasnoyarsk, April 18-19, 2024. Krasnoyarsk: Siberian State University of Science and Technology. Academician M.F. Reshetnev, 2024. Pp. 1185-1187. EDN PDJPNO. (In Russ.)

Information about the authors

Olga S. Glinskaya – Doctor of Economics, Professor of the Department of Economic Security and Information Technologies

Anton A. Yezhikov – Postgraduate Student

Daniil A. Amelin – Postgraduate Student

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Поступила в редакцию (Reserved) 11.10.2024

Поступила после рецензирования 19.11.2024

Принята к публикации (Accepted) 28.11.2024